



Jaarbericht 2019 AquaMinerals

Inhoud

- 3 Voorwoord
- 4 Dit zijn wij
- 6 Terugblik 2019
- 10 Duurzame resultaten
- 14 Calcietkorrels
- 17 Steekvast en vloeibaar waterijzer
- 19 Overige stoffstromen drinkwaterbedrijven
- 21 Stoffstromen waterschappen
- 24 Verwachtingen 2020
- 26 Governance, financieel beleid en risicomanagement
- 28 Raad van Commissarissen
- 30 Jaarrekening



Anders kijken, verder kijken

'Je gaat het pas zien als je het door hebt', zei Johan Cruijff ooit. Een simpele en misschien grappige stelling, maar wel eentje die de spijker op zijn kop slaat. Hoe vaak realiseren we ons iets 'opeens' terwijl het er al die tijd al was? Zelf ben ik door mijn studie Aardwetenschappen heel anders naar de fysieke omgeving gaan kijken. Zo kunnen bomen iets vertellen over de bodemsoort waarop ze groeien, bruin slib in de sloot kan betekenen dat er sprake is van kwel en Nederland bestaat uit fijn gemalen Alpen en Ardennen. Als je het eenmaal doorhebt, zie je het opeens overal en ga je het steeds meer waarderen.

Het mooie is dat we allemaal anders zijn, we kijken anders naar elkaar, de omgeving, culturen en processen. Zo zitten we nou eenmaal in elkaar en worden we vanaf onze geboorte geprogrammeerd. Als we vastgeroest zijn in onze visie op de wereld, leidt dat tot onoverbrugbare inzichten en uiteindelijk verdeeldheid. Maar wat als we de ander niet willen overtuigen, maar proberen te zien wat hij of zij ziet? En andersom, laten zien wat je zelf ziet. Dat is lastig, maar maakt ons allemaal zóveel sterker.

De recente uitbraak van het COVID-19 virus heeft ons allemaal anders naar de wereld doen kijken. Opeens zagen we dat onze gezondheid kwetsbaar is, liepen we op gepaste afstand van elkaar en zagen we de (buiten)wereld bijna alleen nog via een scherm. Ineens werd duidelijk hoe belangrijk een aantal sectoren zijn,

we noemden ze 'opeens' vitaal. En deze sectoren, die tot voor kort veronachtzaamd werden, bleken in staat de basale infrastructuur draaiende te houden en de kwetsbaren te beschermen en te helpen. Volgens mij is de maatschappij nu definitief anders tegen deze sectoren aan gaan kijken, en terecht.

Het anders kijken én goed luisteren proberen we bij AquaMinerals zoveel mogelijk in de praktijk te brengen. We weten goed waar we nu en in de toekomst heen willen met het valoriseren van de stoffstromen en zien daarin volop mogelijkheden. In de circulaire economie heb je echter vele belanghebbenden in de materiaalketens, met uiteenlopende zienswijzen. Door goed te luisteren naar die andere visies leren wij als AquaMinerals elke dag opnieuw bij. Zo zijn we steeds beter in staat om met onze materialen en diensten aan te sluiten bij deze partners en daarmee onze doelen gezamenlijk te behalen. En soms lukt het ook met onze zienswijze anderen te inspireren.

De belangrijke transitie naar de circulaire economie vraagt om een andere blik op onze samenleving en economie. Laten we dat nou allemaal eens proberen en vooral ook vragen naar de kijk van de ander. Als we dat gaan zien, zullen we het uiteindelijk allemaal 'doorhebben'.

Olaf van der Kolk
Directeur



Dit zijn wij

AquaMinerals zoekt en vindt bestemmingen voor de stoffen die vrijkomen bij het zuiveren van water. Onze organisatie werd in 1995 opgericht om het reststoffenprobleem van de Nederlandse drinkwaterbedrijven op te lossen. In 2016 kwam daar het Belgische drinkwaterbedrijf De Watergroep bij en inmiddels zijn we ook actief voor drie Nederlandse waterschappen.

Vandaag de dag zien we de reststromen uit de watersector allang niet meer als probleem. Sterker nog, de meeste krijgen een functionele nieuwe toepassing en een aantal stoffen levert zelfs geld op. Samen met onze participanten, onderzoeksinstituten, afnemers en dienstverleners zoeken we naar oplossingen die zowel

duurzaam als financieel interessant zijn. Circulair werken is ons ultieme doel; we kunnen de stoffen steeds vaker hergebruiken in de processen van de waterketen of leveren aan andere circulaire ketens. Samen met onze partners zijn we zeer actief in onderzoek en ontwikkeling, en verkennen we nieuwe wegen.

Onze kernwaarden



Verbindend rondom gedeeld belang



Maatschappelijk ondernemend



Innovatief



Betrouwbaar

Voor en namens onze participanten

- ✓ voeren we regie op de Keten
- ✓ kopen we logistieke diensten in
- ✓ verkopen we de rest- en grondstoffen
- ✓ innoveren en valoriseren we via onderzoek samen met participanten, afnemers en kennisinstituten
- ✓ voeren we het kwaliteitsmanagement uit
- ✓ regelen en onderhouden we de benodigde certificaten en verklaringen
- ✓ monitoren, lobbyen en adviseren we rondom beleid, wet- en regelgeving
- ✓ geven we transparantie in geld- en goederenstromen

Medewerkers

Aantal medewerkers in dienst 15



Leeftijd 26-35 jaar 3
 Leeftijd 36-45 jaar 7
 Leeftijd 46-55 jaar 3
 Leeftijd 56-65 jaar 2

WO (+) 3 HBO 8 MBO 4

Onze participanten

AquaMinerals had eind 2019 veertien participanten; elf drinkwaterbedrijven en drie waterschappen.

DRINKWATERBEDRIJVEN



aandelen 2.808 belang 22,8%



aandelen 1.968 belang 16,0%



aandelen 1.242 belang 10,1%



aandelen 1.028 belang 8,4%



aandelen 802 belang 6,5%



aandelen 614 belang 5,0%



aandelen 574 belang 4,7%



aandelen 527 belang 4,3%



aandelen 354 belang 2,9%



aandelen 275 belang 2,2%



aandelen 252 belang 2,0%

Totaal drinkwaterbedrijven (DWB)
aandelen 10.444 belang 84,9%

WATERSCHAPPEN



aandelen 546 belang 4,4%



aandelen 773 belang 6,3%



aandelen 537 belang 4,4%

Totaal waterschappen (WS)
aandelen 1.856 belang 15,1%

Totaal DWB + WS
aandelen 12.300 belang 100%

Terugblik 2019

AquaMinerals groeit door

- We zetten in 2019 ruim 264.000 ton stoffen af namens onze participanten, een stijging van 16.000 ton. Deze toename komt vrijwel geheel door de extra stoffen van waterschappen.
- De verkoop van stoffen met een positieve economische waarde steeg naar ruim 3,4 miljoen euro, ruim 400.000 euro meer dan het vorige record (3,0 miljoen in 2018).
- De afvoerkosten stijgen fors, door inflatie en de extra tonnen, maar ook doordat nieuwe stofstromen om andere vormen van transport vragen.
- Het recyclepercentage nam af doordat de tonnen van de waterschappen voor een belangrijk deel (nog) niet worden gerecycled.
- De kilometers namen toe, onder meer door logistieke problemen tijdens de 'slibcrisis' (zie pagina 23) en meer transport van kalkkorrels.
- De omzet uit reststoffen en advies steeg sterk door naar 11,2 miljoen euro. Op alle fronten was groei te zien; met name bij de stofstromen van de waterschappen en projecten op uurbasis voor derden.
- Het ziekteverzuim steeg in 2019, dit heeft voornamelijk te maken met twee langdurig zieke medewerkers.

Kerncijfers

	2019	2018	2017	2016
Resultaten				
Omzet reststoffen en advies	€ 11.134.219	€ 8.670.780	€ 7.216.400	€ 5.105.800
Omzet niet-aandeelhouders in %	7,4	7,2	4,0	4,1
Totale afvoer- en acceptatiekosten	€ 7.715.865	€ 5.588.800	€ 4.563.500	€ 3.245.100
Verkoopwaarde (pos. waarde stoffen)	3.446.367	3.002.328	2.666.025	1.944.375
Acceptatie (neg. waarde stoffen)	€ 2.137.179	€ 819.567	€ 593.454	€ 522.753
Bedrijfsresultaat (voor belastingen)	158.650	203.800	74.800	1.200
Aandeelhoudersbijdrage in €/t ¹	€ 5,63	€ 5,82	€ 5,23	€ 5,24
Vermogen				
Balans totaal	€ 4.773.586	€ 3.354.400	€ 2.864.400	€ 2.431.100
Eigen vermogen	€ 1.298.711	€ 1.117.300	€ 847.400	€ 787.500
Liquiditeit (quick ratio)	1,4	1,4	1,4	1,5
Gegevens grondstoffen				
Aanbod in tonnen	260.792	247.800	246.650	208.500
Recycle percentage	81	87	83	87
Vervoerskilometer per ton reststof	3,1	2,9	2,8	3,1
Personeel				
Aantal werknemers fte per ultimo verslagjaar	10,0	8,6	8,5	7,7
Arbeidsverzuim in % ²	7,0	5,4	1,4	1,8
Gemiddelde omzet per FTE	€ 1.117.103	€ 1.008.230	€ 848.988	€ 633.091

¹ voor '16-'18 incl. inhouding 10% verkoopwaarde ² mbt 2019: is incl. langdurig ziekteverzuim 2 medewerkers

Derde waterschap treedt toe

Op 1 oktober verwelkomden wij het derde waterschap in ons collectief:

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK).

Waar dat rendabel is wil HHNK naast energie, ook struviet, cellulose, bioplastics, biomassa en zand terugwinnen uit de rioolwaterzuiveringen (rwzi). Om deze ambities waar te maken is er behoefte aan een centraal loket, met ruime kennis en ervaring rondom afval- en reststoffen. AquaMinerals heeft die rol voortvarend opgepakt en is aan de slag gegaan met cellulose, struviet en rwzi-zand. Met de toetreding van HHNK kunnen we bij deze stromen nog meer schaalvoordeel behalen.



Marjan Leijen, Olaf van der Kolk en Noor Ney bekrachtigen de nieuwe samenwerking.

Product- en marktontwikkeling voor waterschappen

In de Energie- en Grondstoffenfabriek (EFGF) bundelen Nederlandse waterschappen hun krachten bij het terugwinnen van (grond)stoffen uit de afvalwaterbehandeling. AquaMinerals en EFGF werken al een tijdje tot tevredenheid samen op projectbasis. De resultaten maken dat we besloten per 1 juli 2019 structureel te gaan samenwerken. We ondersteunen EFGF specifiek bij de product- en marktontwikkeling van de stoffen.

Dit betekent voor EFGF meer continuïteit, en voor ons extra capaciteit om te versnellen op een aantal lopende projecten en nieuwe verkenningen. Ook zien we volop mogelijkheden voor synergie met de drinkwaterbedrijven; met name in de marktcontacten, het doen van onderzoek en het ontwikkelen van nieuwe stofstroomketens.



Pas op de plaats door PFAS en stikstof

Ook AquaMinerals kon er niet omheen: de stikstof- en PFAS- problematiek. Dit gold vooral voor materialen die worden toegepast in (infrastructurele) werken; zo'n 15% van het totaal. De onrust rondom stikstof leidde tot uitstel van projecten, waardoor we materialen langer moesten opslaan. De voorraden zijn uiteindelijk in het eerste kwartaal van 2020 gebruikt, toen door overheidsmaatregelen alsnog vergunningen werden verstrekt en (uitgestelde) projecten in uitvoering gingen. Ook was er veel onduidelijkheid over PFAS; door het ontbreken van een heldere norm en richtlijnen voor de verwerking, kwamen grondstofketens vrijwel tot stilstand. Pas na gericht onderzoek door de watersector, een normstelling vanuit de overheid, en marktpartijen die zorgden voor externe verwerkingsketens, kwam er weer enige rust en handelingsperspectief.



kijk op...

VAN
ZACHT
WATER
NAAR EEN
ZACHTE
HUID



CaCO_3

Trots!

In 2018 ontwikkelden we samen met cosmeticabedrijf Naïf een face scrub met gemalen calciet, afkomstig uit The Calcite Factory. Deze toepassing bevestigt de hoge kwaliteit; de standaarden van de cosmeticabranche zijn immers bijzonder hoog. In februari 2019 won dit product de *Circular Award Business* in de categorie consumentenproducten. Omdat het calciet van de drinkwaterbedrijven een belangrijke rol speelt in deze circulaire keten, voelde het ook een beetje als 'onze' nominatie en Award.



Groen wagenpark

De milieu-impact van de activiteiten van AquaMinerals zelf is bescheiden, maar waar mogelijk proberen we verder te vergroenen. Met instemming van de medewerkers kiezen we alleen nog voor nieuwe leaseauto's die op 'groene' brandstoffen rijden. Met de huidige markt voor elektrische auto's en de fiscale stimulering, kunnen we deze overstap zonder veel extra kosten maken.

Management *on site* voor aluminiumslib

In 2018 heeft AquaMinerals een deel van het reststoffenmanagement overgenomen op locatie De Punt van Waterbedrijf Groningen. Dit is de eerste keer dat AquaMinerals zo ver opschuift in de productieketen. Het gaat hier specifiek om het aluminiumslib dat op deze locatie vrijkomt en slecht te ontwateren is.

Dit brengt hoge transport- en acceptatiekosten met zich mee en recycling is zo goed als onmogelijk. Door gerichte aandacht, maatregelen en afspraken is het drogestofgehalte inmiddels 2,5% (dit was 1,8%), wat leidde tot 40% minder slibvolume en dus minder afvoerkosten. Voor 2020 streven we naar een gehalte van 3,5%.

Heldere transportadministratie

De financieel-administratieve afhandeling van de transporten werd in de afgelopen jaren steeds omvangrijker en complexer. In de regel begint dit bij de facturen van de transporteurs, maar daarbij zijn we afhankelijk van verschillende informatiestromen. Sinds 1 januari 2019 zetten we daarom de transporten direct bij de planning als order in het systeem, dus vooraf en door degene die alle relevante informatie heeft. Zodra ook het tonnage bekend is, verloopt de verwerking veel sneller en accurater, weten we welke facturen we kunnen verwachten en hoe we ervoor staan.

Duurzame resultaten

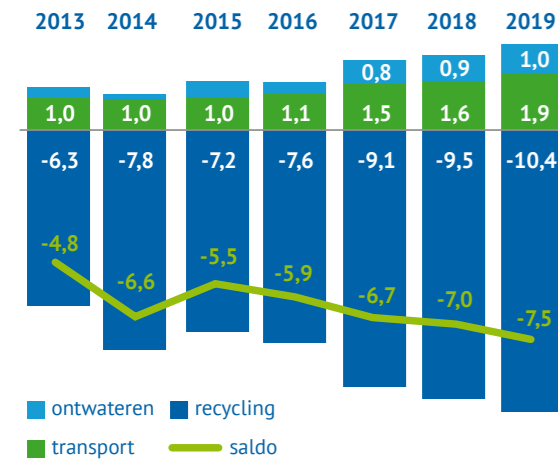
Klimaatwinst door negatieve CO₂ voetafdruk

Samen met de aandeelhouders streven we naar 50% meer klimaatwinst in 2030 ten opzichte van 2015. We kunnen spreken van klimaatwinst, omdat de reststoffenketen een negatieve voetafdruk heeft – van de productie tot en met de toepassing. De vermeden CO₂ uitstoot door recycling is veel groter dan de impact van transport en ontwateren. Die voetafdruk berekenen we jaarlijks met behulp van een levenscyclusanalyse (LCA). In 2019 nam de klimaatwinst opnieuw toe en kwam uit op ruim 7 miljoen kg CO₂-

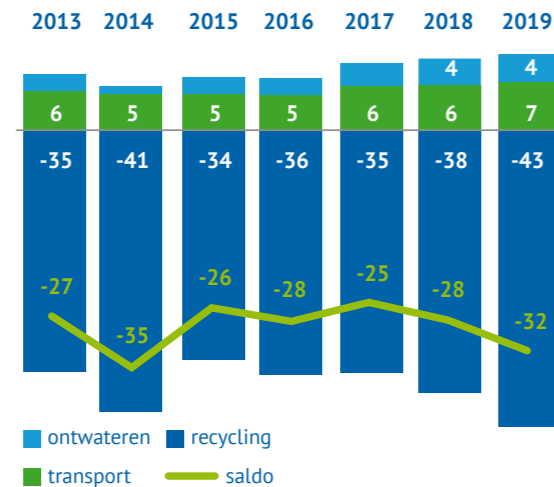
equivalent*. Dit ondanks een flink volume aan nieuwe stoffen van de waterschappen; de meeste hiervan gelden (nog) als afvalstoffen met een negatieve milieu-impact bij de verwerking. De klimaatwinst voor de stofstromen van de drinkwatersector verbeterde per saldo. De voetafdruk voor het transport steeg licht, maar tegelijkertijd waren er meer hoogwaardige bestemmingen en dus uitgespaarde primaire grondstoffen.

**) Voor deze berekening werken we jaarlijks de emissiefactoren bij. Om toch een goede vergelijking te kunnen maken, zijn ook de jaren 2013-2018 met de nieuwe emissiefactoren doorgerekend. Behalve natuurlijk bij fysieke veranderingen, bijvoorbeeld een lager energieverbruik bij het malen van calciëtkorrels.*

Voetafdruk totaal aandeelhouders en derden (mln kg CO₂-equivalent)



Voetafdruk per ton, alleen drinkwater aandeelhouders (kg CO₂-equivalent)



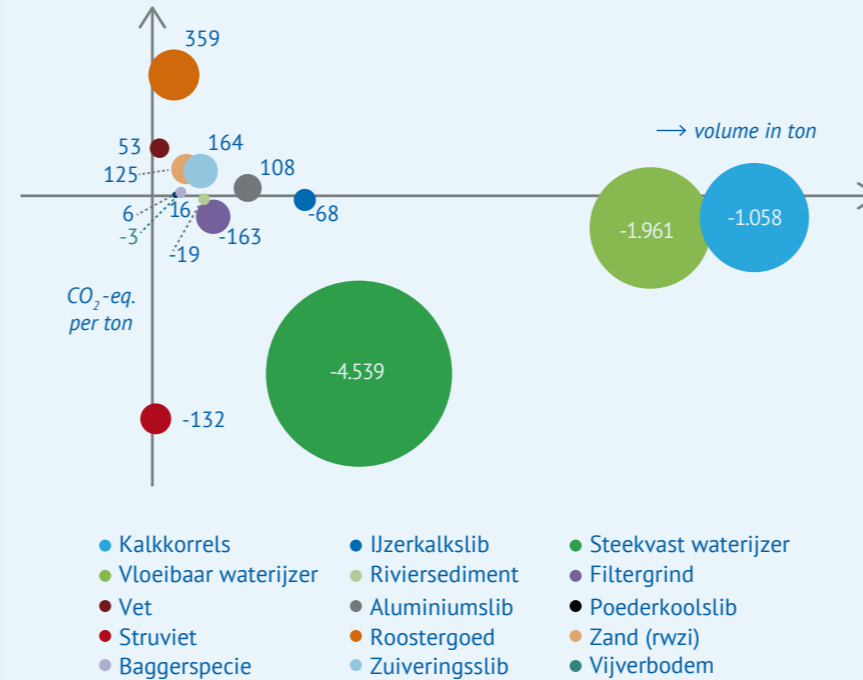
Dit staatje omvat alleen de drinkwaterbedrijven. Voor de waterschappen hebben we deze datareeks (nog) niet, omdat hun participatie vrij recent is.

Steeds meer klimaatpositieve stoffen

Calciëtkorrels, waterijzer, filtergrind en struviet hebben een negatieve voetafdruk en leveren dus klimaatwinst op. De grootste bijdrage komt van het steekvaste waterijzer, dat als zwavelbinder in vergisters ijzerchloride uitspaart. In 2019 komen ook ijzerkalkslib en riviersediment net positief uit. Bij de overige stoffen is de impact van het transport en de verwerking groter dan die van de uitgespaarde primaire grondstoffen bij de afnemers. We streven ernaar om alle stofstromen klimaatpositief te krijgen!

In de bollengrafiek is te zien hoe ver we op weg zijn. De grootte van de bol geeft voor elke stof de klimaatimpact of -winst aan. Verticaal zien we de stoffen gerangschikt naar klimaatimpact per ton. Alles onder de streep is klimaatpositief. Struviet levert per ton de grootste klimaatwinst op doordat fosfaaterts of kunstmest wordt uitgespaard. Transport en verbranding van roostergoed heeft de grootste milieu-impact per ton. Op de horizontale as zijn de stoffen gerangschikt naar volume. Van 670 ton struviet uiterst links naar 91.000 ton calciëtkorrels helemaal rechts.

Klimaatwinst per stof (negatief = klimaatwinst) (ton CO₂-eq)



Ook stappen voor andere stoffen

Met name de voetafdruk van rwzi-zand, roostergoed, vet en aluminiumslib is voor verbetering vatbaar. Ook daar zetten we mooie stappen. Voor roostergoed ligt een nieuwe toepassing in het verschiet als substraat voor groene daken; een samenwerking met start-up Blue Roof. Daarnaast wordt gewerkt aan vet als grondstof voor het maken van biobrandstof. En AquaMinerals is mede opdrachtgever van Alu Circles, een internationaal onderzoek om binnen twee jaar een marktklare toepassing te ontwikkelen voor aluminiumslib.

Ontwikkeling voetafdruk filterzand



Ook voor de nu al klimaatpositieve stoffen zijn er nog volop verbetermogelijkheden. Zoals in deze grafiek te zien is, kan een doorbraak in toepassing in één keer de voetafdruk enorm verbeteren.

Circulair in de watersector

Producten die opnieuw ingezet kunnen worden in de waterketen, dragen bij aan een circulaire sector. Mooie voorbeelden daarvan zijn entmateriaal uit de eigen calciëtkorrels en waterijzer als zwavelbinder in rioolwaterzuiveringen. Op dit moment werken we samen met de partners aan coagulant uit waterijzer, ijzerpellets voor arseenverwijdering, en ijzerpellets om fosfaat te binden tegen de vorming van (blauw)alg in oppervlaktewater. In 2019 is bovendien een project gestart om kalkmelk te maken uit calciëtkorrels. Kalkmelk en coagulant worden door de watersector in grote volumes gebruikt, dus daar valt veel te winnen. Voor de langere termijn werken we samen met KWR, Stowa en EFGF in het WICE-Stowa project 'Circulaire Watersector 2050' aan een visie en een concrete routekaart.

The Calcite Factory 2.0: efficiënter en groener korrels malen

Samen met onze partners ontwikkelden we in de afgelopen jaren hoogwaardige en deels ook circulaire toepassingen voor de zandvrije calciëtkorrels. Denk aan *cradle-to-cradle* tapijttegels, cosmetica, diervoeding en de toepassing van calciëtkorrels als entmateriaal in de eigen onthardingsprocessen. En er zijn meer toepassingen in ontwikkeling. Hiervoor moeten de calciëtkorrels wel gemalen worden, wat behoorlijk energie-intensief is. Met The Calcite Factory 2.0 – de beoogde opvolger van de huidige pilotlocatie – willen we een flinke stap maken naar een zo efficiënt mogelijk maalproces en gebruik van groene energie.



Circulaire inzet bespaart primaire grondstoffen

kijk op...

BLIK OP DE TOEKOMST

2030



FOCUS

BAANBREKEND

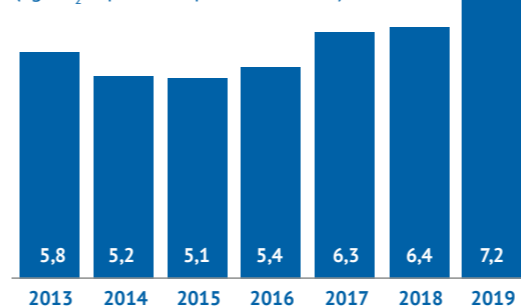
SAMEN OP PAD

Relatief grotere voetafdruk voor transport

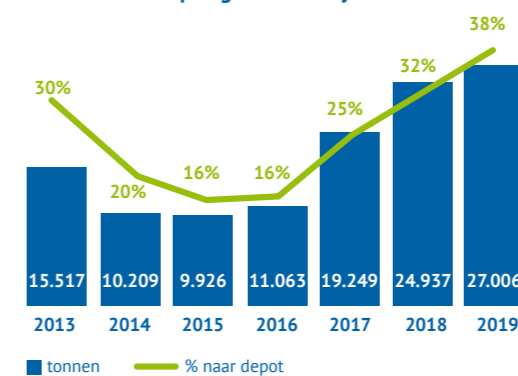
Het transport van de stoffen zorgt voor een aanzienlijke voetafdruk: 1,9 miljoen kg CO₂-equivalent in 2019. Dat is 20% meer dan in 2018 terwijl het volume aan stoffen maar met 7% toenam. Dat heeft een aantal redenen. Door de 'slibcrisis' (zie pagina 23) is zuiverings-slib over grote afstanden vervoerd. Verder maken we sinds 2017 noodgedwongen meer gebruik van depots om vloeibaar waterijs in te dikken. Dat aandeel

groeide in 2019 van 32% naar 38% en ook dat betekent meer transport. Daarnaast zijn er in 2019 veel calciëtkorrels aan Engeland geleverd, weliswaar per schip, maar evengoed is de afstand zes keer groter dan naar Nederlandse klanten. Voor ons eigen vervoer stappen we volledig over op 'groene brandstoffen', de nieuwe leaseauto's zijn vanaf 2019 volledig elektrisch.

Klimaatvoetafdruk transport (kg CO₂-equivalent per ton reststof)



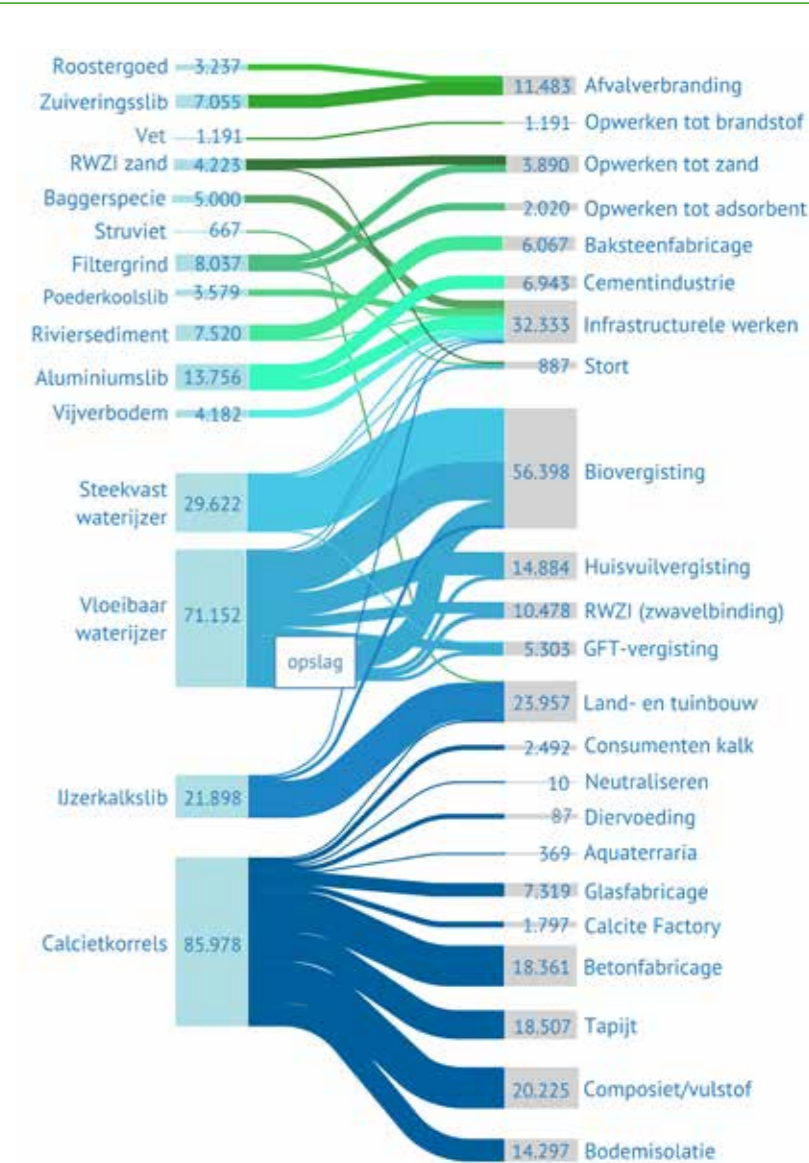
Gebruik tussenopslag VLB waterijs



Routekaarten 2030

Samen met de drinkwaterbedrijven en waterschappen kijken we altijd verder dan wat op dit moment mogelijk lijkt. We pionieren, verkennen, onderzoeken en ontdekken. We willen baanbrekend zijn in oplossingen voor een schone en gezonde leefomgeving. Voor een wereld met minder afval, minder uitstoot en minder gebruik van primaire grondstoffen.

Om richting te geven aan die ambitie hebben we twee 'Routekaarten 2030' opgesteld, eerst samen met de drinkwaterbedrijven (2016) en in 2019 samen met de waterschappen. Deze toekomstvisie helpt de watersector om voorop te blijven lopen en tijdig in te spelen op veranderingen. Sterker nog, om zélf die verandering te zijn.

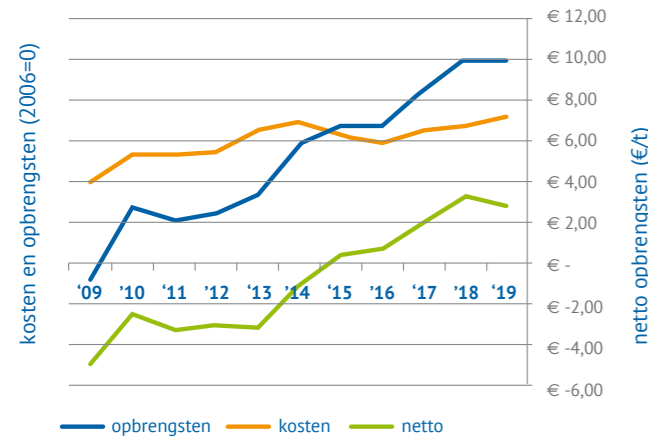


Dit Sankey-diagram laat zien waar de verschillende stofstromen worden toegepast (in tonnen). De dikte van de lijn geeft het volume van de betreffende stroom aan.

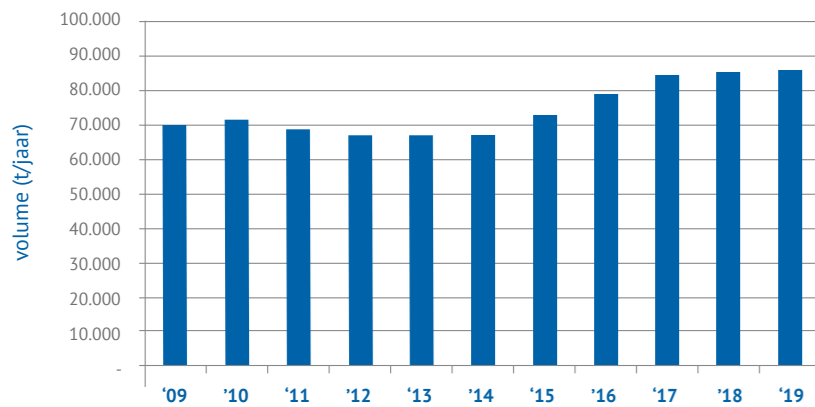
Calcietkorrels

In 2019 boden onze aandeelhouders in totaal 85.978 ton calcietkorrels aan. Met de nieuwe onthardingsinstallaties in Brabant, België en het voorzieningsgebied van Vitens zal dit aanbod de komende jaren licht stijgen. De constante productie van calcietkorrels betekent dat er ook een continue afname moet zijn. Niet elke branche kan dit bieden. De oplossing ligt in risicospreiding door een mix van verschillende branches en toepassingen.

Calciet: kosten en opbrengsten



Volume calciet



KIWA certificaat voor The Calcite Factory

In The Calcite Factory worden calcietkorrels, afkomstig uit de onthardingsreactoren, gedroogd, gemalen, gezeefd en/of gesteriliseerd. De zuivere zandvrije korrels worden onder meer ingezet als nieuw entmateriaal in het onthardingsproces: 100% circulair dus. Alle materialen en stoffen die in het zuiveringsproces in aanraking komen met het drinkwater moeten voldoen aan strenge regels. Deze worden geborgd in een zogenoemde beoordelingsrichtlijn, in dit geval de BRL-15003. Op 5 november 2019 mocht The Calcite Factory dit felbegeerde KIWA certificaat in ontvangst nemen. Deze hoge standaard geeft ook weer nieuwe mogelijkheden voor toepassing in andere economische sectoren, die in het algemeen lagere eisen hanteren.



Nu The Calcite Factory gecertificeerd is voor het leveren van entmateriaal onder KIWA WaterMark condities, willen meer drinkwaterbedrijven gaan ontharden op Dutch Calcite. Het wordt inmiddels toegepast en/of getest bij Waternet, Evides, Dunea, WML, Brabant Water, De Watergroep en Oasen.

Ook de fijngemalen calcietkorrels in de face scrub van Naïf (zie pagina 8) komen uit The Calcite Factory.



kijk op...



Calciet in feed en food

Ca Minerals ontwikkelt hoogwaardige calcium grondstoffen en producten uit duurzame bronnen voor de feed sector en technische toepassingen. We werken nu al een tijdje tot grote tevredenheid samen; voorbeelden van gezamenlijke producten zijn piksteen voor kippen en melkreplacert voor kalveren. Van Zutphen Feed Processing, een bedrijf dat zich bezighoudt met het malen van producten voor de food industrie (feed is voor dieren, food voor mensen) onderzoekt daarnaast of het ook mogelijk is om calciet te gebruiken in food producten. De eerste inventarisatie geeft aan dat dit moeten kunnen, drinkwater is immers ook voor menselijke consumptie geschikt. Hopelijk leidt dit in 2020 tot verdere positieve ontwikkelingen.



Levering naar Engeland

AquaMinerals levert al jaren calcietkorrels naar Engeland voor toepassing in de keramische industrie. Engeland heeft een andere manier van keramiek verwerken en daarvoor zijn veel calcietkorrels nodig. Engelse afnemers hebben in 2019 een grote voorraad korrels ingeslagen om het Brexit-risico af te dekken.

Nieuwe trailer voor drogen onderweg

Afgelopen jaren nam Ardagh jaarlijks zo'n 7.000 ton gedroogde calcietkorrels af. Deze worden gedroogd in een speciaal daarvoor ontworpen trailer: de motor-warmte droogt de korrels. De trailer nadert het einde van zijn technische levensduur. Van Lijssel, de eigenaar van de huidige droogtrailer, heeft een trailer ontwikkeld met een nieuwe warmtewisselaar. Als deze in 2020 in gebruik wordt genomen, kan het drogen nog efficiënter gebeuren: meer calcietkorrels tegelijk of zelfs drogen tijdens een korte vervoersafstand.

Vervoer per schip

In 2019 is er in totaal 11.006 ton calcietkorrels per schip vervoerd. Dit is 12% van het totale jaarvolume. Vervoer per schip is voor grotere volumes een mooie oplossing en zorgt bovendien voor een lagere CO₂ uitstoot per ton.



Toepassing in biofilters

In 2019 leverden we calcietkorrels voor toepassing in de biofilters op locatie Wilp van Attero. De toevoeging van calcietkorrels gaat verzuring tegen en draagt daardoor bij aan een langere levensduur van het biofilter. De ideale pH-waarde zorgt voor optimale activiteit van het micro-organisme.

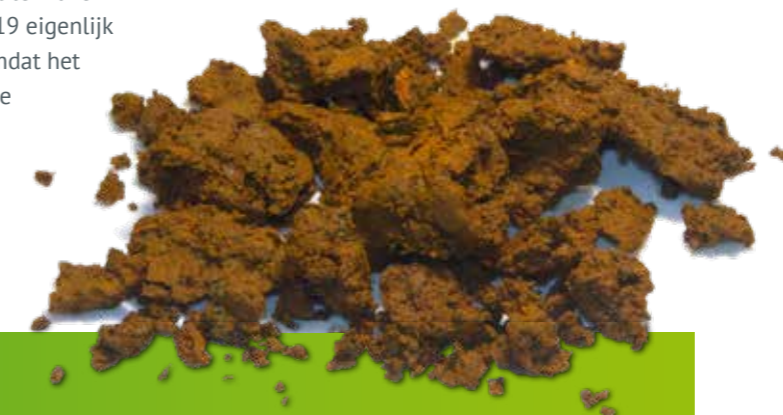
Vloeibaar en steekvast waterijzer

In tonnen

In 2019 werd in totaal 43.411 ton steekvast waterijzer afgezet, dat is 22% meer dan in 2018. Voor vloeibaar waterijzer was die stijging met 66% zelfs nog hoger: 91.000 ton. De prognose voor 2020 is echter flink lager, de verwachting is een afname van 47% voor steekvast en 43% voor vloeibaar waterijzer. Dit heeft te maken met het feit dat het aanbod in 2019 eigenlijk ongewoon hoog was, maar ook omdat het drogestofgehalte van het vloeibare

waterijzer in 2020 naar verwachting zal toenemen door een betere kwaliteitsborging.

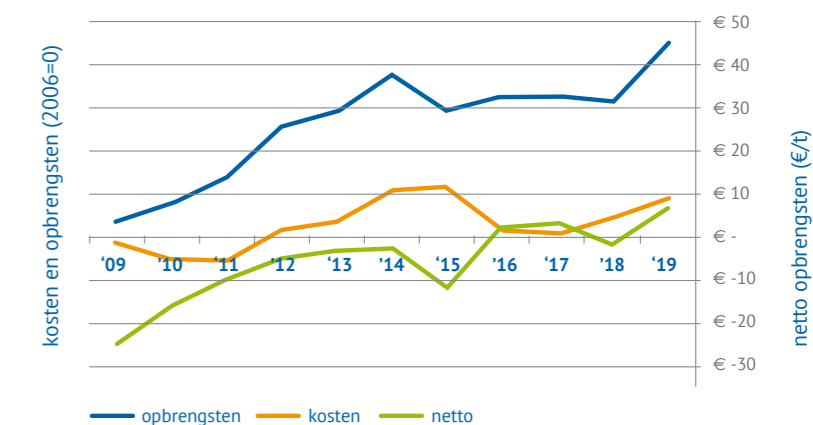
In 2019 zijn zeven schepen geladen en verscheept naar Duitse biogasinstallaties, in totaal 8.431 ton.



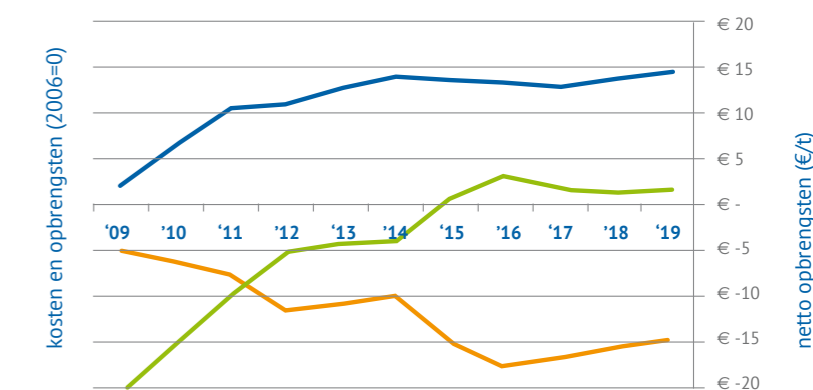
Waterijzer over de grenzen

Waterijzer, zowel vloeibaar als steekvast, wordt met name nuttig toegepast om zwavel te neutraliseren in biogasinstallaties. Tot enkele jaren geleden leverden we vooral in de Benelux en Duitsland, maar ook daarbuiten groeit de vraag, met name vanuit Denemarken en Frankrijk. Eind 2019 zijn ook contacten gelegd met geïnteresseerde partners uit Polen, Bulgarije, Oekraïne en Israël. De reputatie van het zeer nuttige en kwalitatieve waterijzer uit Nederland en België verspreidt zich dus in én buiten Europa. Natuurlijk moeten we daarbij kijken naar de lokale wettelijke voorwaarden, maar ook of we wel zo ver willen transporteren aangezien ook hier de vraag ruim groter is dan het aanbod.

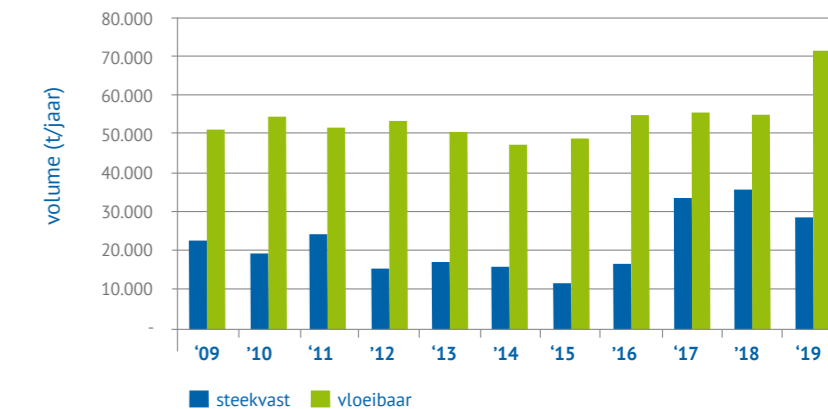
STV: kosten en opbrengsten



VLB: kosten en opbrengsten



Volume STV en VLB



Nog meer toepassingen

Naast de bekende bestemming in biogasinstallaties, breiden de mogelijkheden voor toepassing zich uit. Zo wordt waterijzer ook al ingezet in waterzuiveringen waar, onder anaerobe omstandigheden en afhankelijk van het productieproces, het giftige H₂S wordt gevormd, natuurlijk met de bijbehorende geurklachten. Waterijzer reduceert deze geur tot een absoluut minimum. Verder zien we dat waterijzer wordt toegepast in specifieke teeltsubstraten, als verrijking voor compost en voor fosfaatverwijdering in afvalwaters en (zwem)vijvers.

Toevoeging in biomixen

Een nieuwe mogelijkheid is om het waterijzer niet naar de vergisters te brengen, maar al in te zetten in het verwerkingsproces van bedrijven die biomixen maken voor vergisters. Biomixen bestaan uit goed vergistbaar organisch materiaal, zoals afval van supermarkten dat over de datum is. Als het aanwezige zwavel wordt gebonden aan ijzer, en dus geen H₂S kan vormen, worden deze biomixen aantrekkelijker voor biogasinstallaties.

Hercauwer

In het project Hercauwer wordt onderzocht of het mogelijk is om van waterijzer nieuw coagulant te produceren. Dit jaar konden we het theoretische gedeelte afronden. Het produceren van coagulant is al op kleine schaal getest in de mestverwerking en dat was een succes. In dit onderzoek is gekeken of er ook coagulant gemaakt kan worden dat geschikt is voor de afvalwaterbehandeling en/of drinkwaterproductie. Het theoretische deel was zo veelbelovend dat er in 2020 een pilotlocatie gebouwd wordt voor deze bewerking. We doen dit onderzoek samen met een aantal drinkwaterbedrijven en waterschappen.

Granulaat

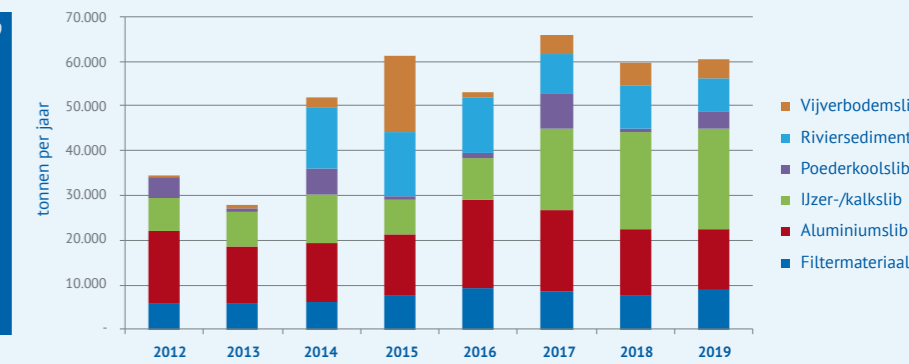
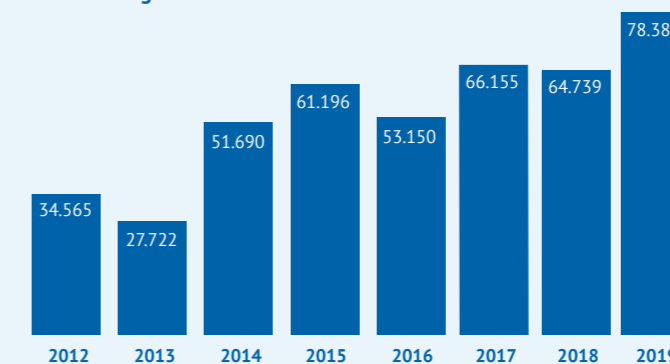
Al een aantal jaar onderzoeken we samen met partners of het mogelijk is om vanuit waterijzer een fysisch stabiel en chemisch reactief ijzergranulaat te produceren. Dit ijzergranulaat kan worden toegepast als milieuvriendelijke binder voor fosfaat en arseen in water, en voor H₂S in de gasfase. Ook waterijzer zouden we, net als calciëtkorrels, graag circulair willen toepassen. Bij toepassing in de drinkwaterproductie bleken de pellets weliswaar het arseen zeer goed te verwijderen, maar daarnaast ook organische stof en mangaan uit te logen. Samen met KWR is gekeken of dit te voorkomen is. De resultaten zijn positief; deze uitloging kan tot ver onder de drinkwaternorm worden teruggebracht. Dit opent de deur naar circulaire toepassing van waterijzerpellets in de drinkwatersector!



Overige stoffstromen drinkwaterbedrijven

De drinkwaterbedrijven leveren in grote hoeveelheden calciëtkorrels en waterijzer. We vinden daar steeds meer waardevolle toepassingen voor. Onder overige stoffstromen verstaan we aluminiumslib, poederkoolslib, (ijzer)kalkslib, vijverbodemslib, riviersediment, filterzand en filtergrind. Voor deze stromen is de afzet complexer in vergelijking met waterijzer en calciëtkorrels, maar ook hier zien we mooie ontwikkelingen.

Totaal overige reststoffen



Filtergrind

De stofstroom filtergrind beleefde in 2019 een doorbraak met een mooie nieuwe toepassing. In 2018 ontwikkelden we samen met Koers uit Bovensmilde een methode om aangegroeid filtergrind (grind met een ijzerlaagje) te scheiden van niet-aangegroeid grind. Al in hetzelfde jaar werd het grind op een aantal plaatsen toegepast als fosfaatbinder. Bijvoorbeeld in de bollenteelt, waarvan we uitgebreid verslag deden in ons vorige jaarbericht. De toepassing als fosfaatbinder konden we in 2019 vaker inzetten. Zoals in een defosfatiseringsproject in West-Brabant van Natuurmonumenten, waar het ijzerzand wordt toegepast als een nutriëntenstuw. Na wat vertraging door de stikstofproblemen is de 1.300 ton begin 2020 geleverd. Dit is het grootste project in zijn soort.

Verder ontwikkelden we samen met Green-XL en Moerings een toepassing voor aangegroeid filtergrind als substraat voor vijverplanten en in vijveraarde. In 2020 is het als product verkrijgbaar in tuincentra en vijverspecialzaken. De stof heeft een dubbele werking; door de fosfaatbindende capaciteit zorgt het filtergrind voor helder vijverwater. En tegelijkertijd zijn de vijverplanten gezonder doordat ze het fosfaat geleidelijk (op het moment dat het nodig is) kunnen opnemen.



Aluminiumslib

In 2019 werd 23% minder aluminiumslib afgezet dan begroot. Dat is goed nieuws omdat we het slib steeds droger kunnen krijgen en daardoor het volume indikt. Bij Waterbedrijf Groningen is het gelukt om het drogestofgehalte zodanig te verhogen, dat er maar liefst 50% minder slib geproduceerd wordt. Dat betekent ruim 200 transporten minder! Daarnaast hebben we een hoogwaardiger afzet gevonden voor het aluminiumslib van De Watergroep. Het slib is voor meerdere jaren ondergebracht in de cementindustrie.

Met het in 2019 gestarte project Alu Circles onderzoeken we nog meer hoogwaardige toepassingen voor aluminiumslib. Dit project is een initiatief van De Watergroep, Corvers Procurement, Allied Waters en AquaMinerals en kent deelnemers vanuit de hele wereld. We verwachten in 2021 te kunnen starten met nieuwe bewerkings- en toepassingsketens.

IJzerkalkslib

IJzerkalkslib vindt zijn weg waar mogelijk naar de landbouw. Dat vraagt wel om goed weer; door het natte voorjaar van 2019 kon het niet optimaal rechtstreeks toegepast worden. Daarnaast gaat het hier om twee stoffen (ijzer en kalk) die gemengd zijn, waardoor het lastiger is om er meerwaarde voor te vinden, ook in de landbouw. Want in het algemeen geldt: hoe zuiverder de stof, hoe hoogwaardiger de toepassingen.

Riviersediment

Bij verschillende drinkwaterbedrijven komt riviersediment vrij. Een deel hiervan wordt gebruikt als bouwstof, een ander deel als vervanger van ijzerhoudende klei in de baksteenindustrie. IJzerhoudende klei wordt gebruikt om de baksteen rood te kleuren; de hoeveelheid ijzer is bepalend voor de kleur. Samen met de baksteenindustrie zoeken we naar mogelijkheden om al het riviersediment toe te passen.



Poederkool

Poederkoolslib wordt met name verwerkt in bouwwerken; de markt die hard geraakt is door de PFAS-problemen. Deze stof komt vooral uit de drinkwaterproductie van duinwater; het poederkool verwijdert het organisch materiaal dat aan het eind van het proces nog in het water aanwezig is, ook PFAS.

Het poederkool voorkomt dus dat de norm voor PFAS in het drinkwater wordt overschreden. De relatief grote hoeveelheden PFAS die zich langzaam ophopen in dit slib, maken de afzet erg lastig. Ook de verstoorde markt voor secundaire bouwstoffen speelt hier een rol. Op dit moment kan het materiaal alleen worden toegepast als bouwstof op een stortplaats.

Maar er is ook heel goed nieuws te melden over poederkoolslib. In 2019 is samen met Dunea en Waterschap Aa en Maas onderzocht of deze stof wel voldoende rest adsorptiecapaciteit heeft voor een andere toepassing: het verwijderen van medicijnresten bij de afvalwaterbehandeling. Dat blijkt inderdaad zo te zijn. Hier kan dus een stofstroom van de drinkwatersector in beginsel ingezet worden bij de waterschappen. Als blijkt dat het op locatie goed ingevoerd kan worden, hebben we een mooi voorbeeld van samenwerking in de waterketen.

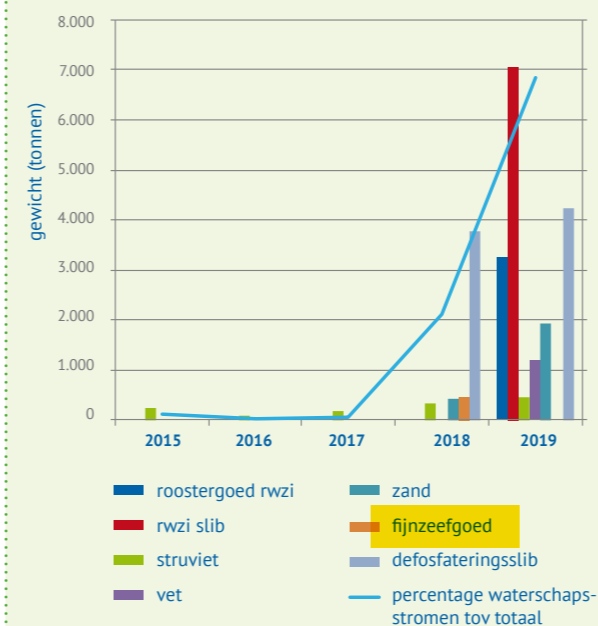


Stofstromen waterschappen

In 2019 trad het derde Nederlandse waterschap toe tot ons collectief: Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier. Samen met de bestaande aandeelhouders Waterschap Aa en Maas en Waterschap Amstel, Gooi en Vecht leveren zij (nieuwe) stofstromen, zoals zand, **fijnzeefgoed**, roostergoed, vet, rwzi-slib, defosfaterings-slib en struviet.

Dit jaar voerden we in totaal ruim 18.000 ton aan stofstromen af voor de waterschappen.

Waterschapsstromen



Roostergoed

Roostergoed is één van de nieuwe stromen vanuit de waterschappen. Op dit moment wordt het verbrand in afvalenergiecentrales voor het terugwinnen van energie. We zijn echter goed op weg met een mooie nieuwe toepassing. Samen met start-up Blue Roof zijn we bezig om van dit roostergoed substraat te produceren voor groene daken. De eerste resultaten zijn positief. Er zijn diverse proefdaken aangelegd om voor langere periode de geschiktheid te testen. Naast onze aandeelhouders, doen ook andere waterschappen mee in dit project. Ook hier zien we hoe samenwerking leidt tot interessante onderzoeken.



Vet

Ook vet is een nieuwe stofstroom die we in 2019 zijn gaan afvoeren voor onze aandeelhouder Waterschap Amstel, Gooi en Vecht. We houden het fysieke afzetkanaal aan, maar door deze stofstroom samen te voegen met die van andere waterschappen kunnen we kijken naar een hoogwaardiger afzet.

Zand

De ontwikkelingen op het gebied van zand waren in het afgelopen jaar beperkt. De waterschappen die deelnamen in de proeftuin zand, maar die nog geen aandeelhouder zijn, mogen het zand om aanbestedingsrechtelijke redenen na de proefperiode van 2 jaar niet meer onderhands afzetten via AquaMinerals. Zij zijn daarom, volgens planning, uit de proeftuin zand gestapt. Dit soort veranderingen in aanbod maakt het lastig om innovaties te doen. Zodra er meer waterschappen toetreden tot AquaMinerals is er meer vastigheid in het aanbod op lange termijn. Dat betekent meer innovatiekansen op weg naar hoogwaardige ketens voor het opwerken en toepassen van zand.

Defosfaterings-slib

Net als in 2018 voerde Waterschap Amstel, Gooi en Vecht in 2019 defosfaterings-slib af. Dit slib ontstaat in de plassen waar het waterschap het fosfaatgehalte verlaagt. Door het toevoegen van ijzerchloride bindt het fosfaat en slaat het neer als baggerspecie, wat vervolgens batchgewijs wordt afgevoerd. Ook hier werd de afzet bemoeilijkt door de stikstof- en PFAS-problematiek.

kijk op...

IN ASFALT,
MEUBELS,
BIOPLASTICS
EN MEER



180.000!

TON
PER JAAR



WIN-WIN
MET
WC-
PAPIER

SAMEN!

Fijnzeefgoed/cellulose

Fijnzeefgoed wordt gewonnen uit de influentstromen van rioolwaterzuiveringen en bestaat voor 60% uit cellulose. Afgelopen jaar hebben we geprobeerd om in de markt capaciteit te krijgen om dit materiaal op te werken. Dit is echter nog niet gelukt, de markt wil vanwege het afzetrisico van de stofstromen meer betrokkenheid en toezeggingen van de waterschappen. Het kost uiteraard tijd om dit op een verstandige manier uit te werken. Waterschap Aa en Maas en Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier zoeken met AquaMinerals naar mogelijkheden om deels zelf te investeren in een installatie die het zeefgoed van de waterschappen die nu of op korte termijn (gaan) produceren, kan verwerken. De ontwikkelingen worden afgestemd binnen de EFGF kopgroep Cellulose. Het zelf actief (mede) ontwikkelen van een opwerf fabriek heeft een grotere kans van slagen omdat het risico van het inputmateriaal bij de aanbieders blijft. Een eigen installatie zou garant staan voor een structurele en hoogwaardige afzet van zeefgoed/cellulose. We verwachten hierover een besluit in 2020.

Snel schakelen met rwzi-slib

In 2019 heeft AquaMinerals zich voor het eerst op de rwzi-slibmarkt begeven. Eind 2018 besloot onze aandeelhouder Waternet/Waterschap Amstel, Gooi en Vecht een eigen slibdroger te gaan bouwen voor de afzet van ontwaterd slib. De warmte die hiervoor nodig is zou van afvalenergiecentrale AEB komen. Zoals bekend kreeg AEB het afgelopen jaar te maken met een zeer grote storing. Hierdoor ging het droogproject de ijskast in, maar kwam ook de operationele slibverwerking van Waternet bij AEB in de problemen. Waternet vroeg AquaMinerals om mee te zoeken naar oplossingen. Ondanks de overspannen slibmarkt hebben we met diverse afnemers afspraken kunnen maken om een substantieel deel van het slib van Waternet af te zetten. AquaMinerals kon hier snel schakelen en de toegevoegde waarde laten zien in het vermarkten van slib van afval- en rioolwaterzuiveringen.



Struviet

Met de installaties van onze participanten is een grotere aanlevering van struviet mogelijk dan we nu zien. We hopen dat de huidige positieve ontwikkelingen hen uitdagen tot meer winning van struviet. Een bijzondere nieuwe bestemming is de levering van struviet aan het bedrijf Velda, die het inzet als 100% natuurlijke meststof voor waterplanten. Struviet wordt geproduceerd in de zuivering als kristal, bestaande uit fosfaat, ammonium en toegevoegd magnesium. Met name fosfaat is een heel belangrijke meststof voor planten. Dit moeilijk oplosbare kristal is ideaal als *slow release* meststof, omdat planten zelf de belangrijkste bouwstoffen hieruit opnemen. Zo zorgt struviet voor een gezonde en heldere vijver.



Struviet als meststof voor mais



Verwachtingen 2020

Op het moment van schrijven van dit jaarbericht, bevinden we ons midden in de wereldwijde uitbraak van het coronavirus. Een ongekende crisis die alle facetten van onze samenleving raakt. Hoe en wanneer we het gewone leven weer kunnen oppakken, weet niemand. Op deze pagina's vertellen we over onze verwachtingen van vlak voor de crisis. Waar het maar kan zetten we de plannen met ons bekende vertrouwen en enthousiasme door.

Zichtbaar resultaat door samenwerking in de keten

De drinkwaterbedrijven en waterschappen werken via AquaMinerals al langere tijd samen. In 2019 kreeg deze samenwerking een nieuwe impuls door de product- en marktactiviteiten voor de Energie- en Grondstoffenfabriek en de toetreding van het derde waterschap. We pakken gezamenlijk onderzoeken op, zoals het gebruik van ijzer of poederkool in rwzi's, en benaderen samen andere economische sectoren, zoals de industrie en agrosector. We verwachten ook in 2020 mooie resultaten van deze krachtenbundeling.

25 jaar AquaMinerals

In 2020 bestaat AquaMinerals 25 jaar en dat gaan we vieren. Door de coronacrisis helaas een jaar later dan gepland: de nieuwe datum is 1 juli 2021. Hoogtepunt wordt een seminar met boeiende sprekers op het gebied van circulariteit, vanuit de Europese politiek, ruimtevaart en festivalwereld. En op de belevingsmarkt presenteren

verschillende bedrijven toepassingen van stofstromen uit de waterketen. De gasten kunnen deze producten van dichtbij zien en zich laten voorlichten over het innovatieproces dat eraan vooraf ging. Ook hebben we een prijsvraag voor studenten; we dagen hen uit om met ideeën te komen voor nog meer duurzame en circulaire toepassingen.

25 Jaar



Internationale projecten

AquaMinerals is betrokken bij een drietal projecten met Europese financiering: P-Trap (fosfaat-ijzer nexus), Waterfabriek Wilp (fysisch-chemisch zuiveren afvalwater) en NextGen (opschalen succesvolle circulaire projecten). Ook zijn we één van de opdrachtgevers in een internationaal project op het gebied van aluminiumslib, geïnitieerd en uitgevoerd door Allied Waters. Deze projecten lopen al wat langer; eerst ging het vooral om organisatorische en technische zaken, maar in 2020 kunnen we daadwerkelijk aan de slag met de stofstromen. Hoewel de meeste trajecten doorlopen tot in 2021, verwachten we in 2020 als de eerste resultaten.

Belangrijke certificaten als erkenning

De stofstromen uit de waterketen kennen inmiddels vele (nieuwe) toepassingen. Die moeten vaak voldoen aan kwaliteitsstandaarden, veelal gebundeld in certificeringen. Zo hebben we op dit moment al een KOMO-certificaat voor de verwerking in betonwaren, een GMP+-certificaat voor de toepassing van calciet in feed en een KIWA-Watermark-erkenning voor de toepassing van calciet in de drinkwaterproductie. In 2020 verwachten we twee nieuwe belangrijke certificeringen: één voor de toepassing in consumentenvoeding, en een cradle-to-cradle-erkenning die de duurzaamheid en circulariteit van onze stoffen aantoont.

Businesscases voor het opwerken van grondstoffen

Hoogwaardige toepassingen vragen om hoogwaardige, gecontroleerde en betrouwbare grondstoffen. In een aantal gevallen moeten de stoffen hiervoor eerst bewerkt worden. Denk aan het drogen, malen en steriliseren van calciet tot grondstof voor feedsector of voor de ontharding bij de drinkwaterbedrijven zelf. Of bijvoorbeeld het opwerken van fijnzeefgoed uit rwzi's tot hoogwaardige cellulose. Inmiddels zijn er voor verschillende ketens businesscases uitgewerkt en zien we traditionele én nieuwe marktpartijen instappen. Daar waar 'de markt' hier (nog) niet aan toe is, maar de watersector die stap wel noodzakelijk vindt, zien we mogelijkheden om dit zelf op te pakken. AquaMinerals legt businesscases voor aan de aandeelhouders om hier gedegen besluiten over te kunnen nemen.

Aantal tonnen stijgt, omzet stijgt harder

In 2020 zal het tonnage stoffen dat AquaMinerals naar de markt brengt licht stijgen. Dit komt vrijwel geheel door het aanbod van 'nieuwe' stromen van de waterschappen, natuurlijk met name van de drie participanten. Het tonnage van de drinkwaterbedrijven daalt op sommige stofstromen, dit heeft vooral te maken met een betere ontwatering van slibben; een gunstige ontwikkeling vanuit kwaliteit, kosten en het milieu. De omzet stijgt relatief hard, enerzijds door gestegen kosten in transport en aannemerij, maar vooral doordat de nieuwe tonnen van de waterschappen een relatief grote negatieve waarde vertegenwoordigen.

Houd onze website in de gaten

Nieuwe ideeën vragen in ons werk een lange adem. Het doen van onderzoek, bijeen brengen van partijen, het overwinnen van hindernissen (technisch, economisch, wetgeving, et cetera), het maken en optimaliseren van proefbatches en het inregelen van leverketens kost veel tijd. Maar hierdoor weten we wel precies wat eraan zit te komen. In 2020 verwachten we vooral doorbraken te melden in de sectoren agro, food en feed, industrie en water. We houden u graag op de hoogte via www.aquaminerals.com en onze social mediakanalen.



Governance, financieel beleid en risicomanagement

Governance

Volgens de statuten van de vennootschap AquaMinerals zijn de belangrijkste bevoegdheden belegd bij de directeur en de Raad van Commissarissen (RvC). De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) benoemt op voordracht van de RvC de commissarissen; de RvC benoemt de directeur.

De directeur leidt de vennootschap, is verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen, de strategie en het bijbehorende risicoprofiel, de resultaatontwikkeling en de maatschappelijke aspecten. Hij legt hierover verantwoording af aan de RvC als toezichthouder, en aan de AVA als economische eigenaren van de vennootschap. De directeur voorziet beide organen tijdig van alle informatie die nodig is voor de uitoefening van hun taken.

AquaMinerals is niet verplicht de principes en best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code toe te passen. Evengoed sluit de mate van transparantie en verantwoording die de Code oplegt, naadloos aan op onze doelstellingen en bedrijfsvoering. Om invulling te geven aan de principes van de Governance Code zijn in 2011 diverse reglementen en statuten opgesteld dan wel aangepast, hier is in 2012 het treasurystatuut aan toegevoegd.

Financieel beleid

Treasury

Conform het treasurystatuut is de uitkeringstoets slotdividend opgesteld. Aan de hand daarvan zal het bestuur uitsluitend geven of de vennootschap, na uitkering aan de aandeelhouders, in staat is haar opeisbare schulden blijvend te kunnen voldoen. Hieruit blijkt dat geen uitkering mogelijk is, omdat aan één van de voorwaarden, een solvabiliteit van meer dan 30%, niet kan worden voldaan. De positieve kasstroom uit de bedrijfsoperaties is toegevoegd aan de spaartegoeden. AquaMinerals had in 2019 geen deposito's of beleggingen, er zijn ook geen gelden uitgeleend aan derden. In 2019 is de bankgarantie ad € 143.240 vrijgevallen.

Liquiditeitsrisico

De quick ratio per 31 december 2019 is gelijk aan die van 2018, namelijk 1,4 en daarmee ruim boven de streefnorm van 1,2. De solvabiliteit is per balansdatum 27,2% en daarmee 4,2 lager dan ultimo 2018. De solvabiliteit is daarmee onder de streefnorm van 30 gekomen. De gemiddelde betalingstermijn van klanten is van 46 dagen in 2018 gestegen naar 50 dagen in 2019. De gemiddelde betalingstermijn van AquaMinerals in vergelijking met 2018 met 2 dagen gestegen naar 39 dagen.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen van AquaMinerals is vastgesteld op één jaarsalaris van medewerkers in vaste dienst, met een minimum van € 100.000. Per 31 december 2019 is dit € 1.207.000. Het eigen vermogen bedroeg op dit zelfde moment € 1.298.713.

Risicomanagement

Risicomanagement is onderdeel van het besturingsmodel van AquaMinerals en wordt met vaste regelmaat besproken met de RvC. Sinds 2017 hanteren we een nieuwe systematiek voor risico-inventarisatie, waardoor we de prioritairere risico's beter, transparanter en reproduceerbaar in beeld brengen. Voor 2019 zijn de volgende risico's als belangrijkste vastgesteld:

Risico 1: Het organisatorisch bijhouden van de (strategische) groei

AquaMinerals groeit gestaag verder. Deels door meer van hetzelfde werk, maar vooral door nieuwe activiteiten. Dit vraagt om organisatorische aanpassingen, zowel in capaciteit als in procedures en afstemming. We voorzagen deze groei al in het ondernemingsplan 2019-2021 en dus was capaciteitsuitbreiding al opgenomen. Ook hebben we verschillende procedures aangepast. Met name het aanmaken van een order direct bij het inplannen van een transport (zie pagina 9) zal zorgen voor een snellere en accurate afhandeling.

Risico 2: Tekort aan gekwalificeerd personeel

De activiteiten van AquaMinerals vragen om gespecialiseerde medewerkers op uiteenlopende terreinen. Als we intern niet over de juiste specialismen beschikken, kunnen we mogelijk niet aan de verwachtingen van de participanten voldoen, en lopen we risico's op juridisch, commercieel en technisch gebied. Om de continuïteit te waarborgen is in 2018 en 2019 hard gewerkt aan een flexibele schil voor verschillende afdelingen, voor het geval de werklast toe- of afneemt. Verder hebben we op basis van een gedegen analyse vacatures uitgezet. Ondanks de moeilijke arbeidsmarkt konden we een aantal goede medewerkers aannemen.

Risico 3: Stromen waarvoor (nog) geen goede bestemming wordt gevonden

Bij bestaande en nieuwe participanten bestaat een zekere verwachting dat AquaMinerals waardevolle toepassingen vindt voor de reststromen. In sommige gevallen duurt het realiseren van nieuwe stofketens echter lang, soms zo lang dat de verwachtingen van participanten niet waargemaakt worden. Daarom wisselen we met elke participant geregeld van gedachten, zowel op strategisch als operationeel niveau. Ook zijn voor de meeste participanten individuele routekaarten uitgewerkt om de doelen en acties helder te krijgen. En we proberen, meer dan voorheen, de waterbedrijven inhoudelijk te betrekken bij bepaalde valorisatieprojecten.

Risico 4: Nieuwe en andere productaansprakelijkheid

Naarmate de toepassingen hoogwaardiger worden en de kwaliteitseisen strikter, neemt het risico van productaansprakelijkheid toe. AquaMinerals heeft afspraken gemaakt met toeleveranciers, dienstverleners en afnemers over de kwaliteit, kwantiteit en leverzekerheid, ook zijn er procedures ontwikkeld om die te monitoren. Echter, het aanbod, de bewerking en de toepassingen ontwikkelen zich zo snel, dat het risico bestaat dat de borging niet goed functioneert. Daarom controleren we bij elke nieuwe afspraak of procedure of de borging voldoet. In 2019 zijn ook de inkoopvoorwaarden aangepast, uiteraard in goed overleg met de juristen van onze participanten. Deze moeten in 2020 door de AVA worden bekrachtigd.

Gevolgen coronavirus

De gevolgen van het coronavirus hebben in 2020 nog geen merkbaar nadelig effect op de omzet, het resultaat en de kasstromen. Hoewel wij dergelijke effecten op korte termijn niet verwachten, kunnen wij door de onzekerheid over de duur van de crisis en de gevolgen, niet uitsluiten dat we op termijn toch met nadelige effecten worden geconfronteerd.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op het beleid van de directeur en staat hem bij met advies. De Raad ziet vooral toe op de financiële prestaties en ontwikkelingen, naleving van de regelgeving en risicomanagement.



"AquaMinerals maakt een stormachtige ontwikkeling door. Niet alleen treden er meerdere waterschappen toe als nieuwe aandeelhouders, maar zij richt zich steeds meer op de totale keten van waardevermeerdering van reststoffen. Als hiervoor extra bewerking nodig is, dan investeert AquaMinerals in onderzoek en business development. Zo kijkt Aquaminerals niet alleen anders, maar ook verder."

Roelof Kruize, voorzitter

Samenstelling RvC op 31 december 2019

Naam	Profiel	Benoemd	Herbenoemd	Aftreden	Functies en nevenfuncties
De heer R. Kruize (1956) voorzitter	Bestuurlijk	31 december 2014	31 december 2017	31 december 2020	Algemeen directeur Stichting Waternet, lid RvC KWR, voorzitter/lid RvT De Balie, lid governing board IWA (International Water Association), voorzitter AquaTech Advies Commissie, lid Management Board Amsterdam International Water Week, lid Board Leading Utilities of the World, lid Stichtingbestuur Wereldwaternet, lid Bestuur VEWIN
De heer J.E. Janssen (1969), vicevoorzitter	Juridisch	1 juli 2016	1 juli 2019	1 juli 2023	Advocaat/bestuurder Stek Advocaten
Mevrouw M. Demmers (1967), lid	Business en innovatie	31 december 2016	31 december 2019*		Directeur-bestuurder Natuur & Milieu, Raadslid Rli, lid RvC Drift, bestuurslid SKAO, lid strategische Adviesraad TNO SA&P
Mevrouw J. Spoeltman (1969), lid	Financieel	15 maart 2019	(mogelijk) 15 maart 2023		Directeur Grootzakelijk. Rabobank kring Midden Brabant, Lid Raad van Toezicht Stichting De Nieuwe Arbeid Noord Oost Brabant (vanaf 2018)

* herbenoeming vond plaats op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 24 juni 2020.

Activiteiten van de RvC in 2019

- De Raad van Commissarissen kwam in 2019 vier keer bijeen en besteedde aandacht aan:
- het monitoren van de resultaten van de onderneming ten opzichte van de begroting en het ondernemingsplan 2019-2020;
 - het werven van een nieuwe commissaris met een financieel profiel;
 - de toetreding van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier tot AquaMinerals;
 - het vaststellen en monitoren van acties inzake prioritaire risico's;
 - het vaststellen van de jaarcijfers 2018 en bestemmen van de winst over dat jaar;
 - het actualiseren van het RvC reglement, waaronder het verlengen van de benoemings-termijn van drie naar vier jaren;
 - de begroting en het jaarplan 2020;
 - het vaststellen van het MVO-beleid;
 - het vaststellen van de 'routekaart waterschappen';
 - positiebepaling in strategische ontwikkelingen en mogelijke consequenties, in het bijzonder rondom een nieuwe calciëfabriek en/of een installatie voor het opwerken van fijnzeefgoed tot hoogwaardige cellulose;
 - de organisatieontwikkeling in relatie tot de groei in volume, omzet en activiteiten.

Activiteiten van de AvA in 2019

- De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kwam 2019 twee keer bijeen en nam de volgende besluiten.
- instemming met het jaarbericht en de jaarrekening 2018;
 - het verlenen van decharge aan de directeur voor het gevoerde beleid en aan de leden van de RvC voor hun toezicht in het boekjaar 2018;
 - de bestemming van het resultaat over 2018;
 - instemming met de toetreding van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier tot AquaMinerals en het uitgeven van nieuwe aandelen ten behoeve van deze nieuwe participant;
 - het benoemen van mevrouw J. Spoeltman en herbenoemen van de heer J.E. Janssen als leden van de RvC;
 - het vaststellen van de herziene statuten;
 - instemming met het nieuwe MVO-beleid;
 - instemming met het jaarplan en de begroting 2020;
 - het vaststellen van de 'routekaart waterschappen';
 - een voorkeursscenario voor strategische ontwikkelingen en daarbij behorende consequenties voor de genoemde nieuwe calciëfabriek en een cellulose opwerkinstallatie.



v.l.n.r. Marjolein Demmers, Roelof Kruize, Olaf van der Kolk, Jan Erik Janssen, Jacqueline Spoeltman

Toelichting op de jaarrekening

Grondslagen voor de waardering

Algemeen

AquaMinerals B.V. (statutair zetel te Rijswijk ZH, geregistreerd onder KvK-nummer 30130247) is gevestigd te Nieuwegein, Groningenhaven 7, 3433 PE.

De belangrijkste bedrijfsactiviteit van de vennootschap betreft het ontzorgen van de drinkwaterbedrijven en waterschappen bij het bestemmen van reststoffen die ontstaan bij het maken van drinkwater en het zuiveren van communaal afvalwater.

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn slechts voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de afschrijvingen. De periode voor afschrijving bedraagt 5 jaar.

Ter grootte van de geactiveerde kosten onderzoek en ontwikkeling dient een wettelijke reserve te worden opgenomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijzen, verminderd met een tijdsevenredige lineaire afschrijving op basis van de verwachte economische levensduur van de desbetreffende activa. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Overige activa en passiva

De waardering geschiedt tegen nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, onder

aftrek van voorzieningen voor oninbaarheid. De reële waarde bij eerste verwerking en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde, tenzij er bij de eerste verwerking sprake is van transactiekosten of agio, disagio en andere afwijkingen tussen de reële waarde en de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Opbrengsten, kosten en rente worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

De opbrengst betreft doorberekende afvoerkosten plus de gerealiseerde opbrengst (positief en negatief) van afnemers en adviesverlening.

De directe afvoerkosten betreffen uitgaven voor ontginning, vervoer, opslag en keuring.

Pensioenlasten

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij een bedrijfstak-pensioenfonds. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Verder wordt beoordeeld of er naast de premie andere verplichtingen uit de uitvoer- of verzekeringsovereenkomsten of uit toezeggingen aan werknemers zijn. In dat geval wordt een voorziening opgenomen. Als de looptijd van deze verplichtingen zich over meerdere jaren uitstrekt wordt de voorziening gewaardeerd op contante waarde, berekend met een rentevoet op basis van het gemiddelde rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

Vorderingen (niet zijnde premieafrekeningen) uit hoofde van de uitvoering-of verzekeringsovereenkomst, zoals winstdelingen en restituties op basis van een besluit van het pensioenfonds, worden uitsluitend in de balans opgenomen als de ontvangst hiervan onherroepelijk vaststaat.

De dekkingsgraad van het pensioenfonds (ABP) is per 31 december 2019 97,8% (2018 97%).

Het herstelplan beoogt een dekkingsgraad van 128,2% per eind 2027 te realiseren. Daarvoor hoeven geen drastische herstelmaatregelen genomen te worden.

Vennootschapsbelasting

De belastingen worden berekend tegen de geldende tarieven over het resultaat voor belasting volgens de winst- en verliesrekening, rekening houdend met permanente verschillen tussen de fiscale winstberekening en de winstberekening volgens de jaarrekening.

Balans per 31 december 2019

(na verwerking van het voorstel van de resultaatbestemming)

	31-12-2019	31-dec-2018
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	37.152	20.000
Materiële vaste activa	39.153	8.766
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	3.768.010	2.683.896
Liquide middelen	929.271	841.747
	4.773.586	3.554.410
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Geplaatst en gestort kapitaal	559.649	535.217
Disagio	11.923-	11.923-
Agio	108.258	82.063
Wettelijke reserve	10.000	20.000
Overige reserves	632.727	491.905
	1.298.711	1.117.262
Kortlopende schulden		
Kortlopende schulden en overlopende passiva	3.474.875	2.437.148
	4.773.586	3.554.410

Toelichting op de balans

	31-dec-2019 €	31-dec-2018 €		31-dec-2019 €	31-dec-2018 €
ACTIVA			Flottende activa		
Vaste activa			Vorderingen en overlopende activa		
Immateriële vaste activa			Debiteuren	3.640.907	2.574.481
Boekwaarde per 1 januari	20.000	30.000	Overlopende activa	127.103	109.415
Bij: investeringen	27.152	-		3.768.010	2.683.896
	47.152	30.000	Debiteuren		
Af: afschrijving boekjaar	10.000	10.000	Nominale waarde	3.640.907	2.574.481
	37.152	20.000			
Materiële vaste activa					
Inventaris			De vorderingen hebben een looptijd van maximaal een jaar. In de debiteurenpositie per 31-12-2019 bevinden zich vorderingen op aan andere rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft van € 2.589.617		
Boekwaarde per 1 januari	8.766	8.051	Overlopende activa		
Bij: investeringen	34.324	4.247	Nog te ontvangen opbrengsten	9.057	15.584
	43.092	12.297	Vooruitbetaalde contractkosten	4.715	24.031
Af: afschrijving boekjaar	3.939	3.531	Vooruitverrekenende opbrengsten op voorraden	113.331	69.800
	39.153	8.766		127.103	109.415
Totale afschrijving	16.712	12.773	Per 31 december 2019 ligt op meerdere depots een voorraad van kalkkorrels en waterijzer. De voorraadwaarde is gelijk aan de vooruit verrekenende opbrengst op voorraden.		
Buiten gebruik genomen activa	-	-	Liquide middelen		
	16.712	12.773	Deutsche Bank, ondernemersrekening	22.447	72.872
Cumulatieve afschrijving			Deutsche Bank, spaarrekeningen	0	166.535
			Rabobank, ondernemersrekening	284.014	
			ING betaalrekening	20.557	97
			ING spaarrekening	602.243	602.243
				929.261	841.747

In 2019 is een bankgarantie opgeheven en de overstap gemaakt van Deutsche bank naar Rabobank

	31-dec-2019 €	31-dec-2018 €		31-dec-2019 €	31-dec-2018 €
PASSIVA			Eigen vermogen		
Geplaatst en gestort kapitaal			Overige reserves		
Stand per 1 januari (geplaatst)	535.217	475.202	Stand per 1 januari	491.905	319.061
Aandelenemissie *	24.432	60.014	Verkoop eigen aandelen	-	-
	559.649	535.217	Mutatie bestemmen wettelijke reserve O&O	10.000	10.000
			Bij: dotatie winstbestemming	130.822	162.844
Stand per 31 december (geplaatst)				632.727	491.905
In 2014 is het bedrag aangepast n.a.v. de inkoop van aandelen in 2003. * In 2015 heeft De Watergroep voor € 75.680 1028 aandelen in AquaMinerals B.V. verworven. In 2018 zijn door twee waterschappen 1.319 aandelen in AquaMinerals verworven. In 2019 is HHNK toetreden 537 aandelen			Kortlopende schulden		
Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 910.000 verdeeld in 20.000 aandelen van € 45,50 nominaal. Hiervan is € 559.650,50 gestort.			Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Agio			Crediteuren	2.937.585	2.018.670
Stand per 1 januari	82.063	35.055	Belastingen en premies sociale verzekeringen	148.813	136.380
Mutatie boekjaar	26.195	47.008	Overige schulden en overlopende passiva	388.477	282.098
	108.258	82.063		3.474.875	2.437.148
De mutatie in 2015 is ontstaan door de verkoop van: 1.242 aandelen in 2011, met een agio van € 4,95 per aandeel 1.028 aandelen in 2015, met een agio van € 28,12 per aandeel 1.319 aandelen in 2018, met een agio van € 35,64 per aandeel. 537 aandelen in 2019, met een agio van € 48,78 per aandeel.			In de crediteurenpositie per 31-12-2019 bevinden zich schulden aan andere rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon van € 1.424.096		
Disagio			Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Deze post is ontstaan door de verkoop van 568 aandelen met een disagio van € 21,00 per aandeel.			Omzetbelasting	25.542	48.398
			Vennootschapsbelasting	61.290	40.725
Wettelijke reserves			Pensioenverplichtingen	14.378	9.871
Reserve Onderzoek & ontwikkeling			Loonheffing en sociale lasten	47.603	37.385
Aanschafwaarde	50.000	50.000		148.813	136.380
Toevoeging aan de reserve	-	-	Overige schulden en overlopende passiva		
Ottrekking aan de reserve	40.000-	30.000-	Nog te betalen kosten	89.573	37.169
	10.000	20.000	Nog te verrekenen opbrengst		8.010
Stand per 31 december			Vooruitontvangen inkomsten op depots	50.452	45.210
			Vooruitontvangen t.b.v. toekomstige Reach-registratie	15.858	12.731
			Vooruitontvangen op O&O projecten	156.536	98.018
			Vakantiedagen	18.803	23.728
			Gereserveerd Vakantiegeld	14.546	9.689
			Verplichtingen uit CAO	42.709	47.543
				388.477	282.098

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

AquaMinerals is een huurovereenkomst aangegaan voor huisvesting tot en met 30 juni 2022 en zijn er leasecontracten voor auto's. Verplichtingen voor minder dan 1 jaar bedragen € 118.493, 1-5 jaar € 190.897 en voor langer dan 5 jaar € 0,00.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

De gevolgen van het coronavirus hebben in 2020 nog geen merkbaar nadelig effect op de omzet, het resultaat en de kasstromen. Hoewel wij dergelijke effecten op korte termijn niet verwachten, kunnen wij door de onzekerheid over de duur van de crisis en de gevolgen, niet uitsluiten dat we op termijn toch met nadelige effecten worden geconfronteerd.

Winst- en verliesrekening over 2019

	2019	2018
	€	€
Opbrengst		
Omzet reststoffen	10.953.098	8.492.003
Adviesverlening	181.121	178.778
	11.134.219	8.670.781
Jaarbijdrage aandeelhouders	1.467.904	1.169.800
Totale opbrengsten	12.602.123	9.840.581
Exploitatiekosten		
Directe afvoerkosten	5.578.686	4.769.247
Acceptatiekosten	2.137.179	819.567
Uitgekeerde opbrengst	2.940.303	2.451.595
	10.656.168	8.040.409
Bruto-omzetresultaat	1.945.955	1.800.172
Bedrijfslasten		
Personeel	1.197.124	1.004.176
Afschrijvingen	13.939	13.531
Verkoopkosten en PR	107.509	106.074
Onderzoek- en advieskosten	211.038	261.574
Huisvesting	59.220	48.137
Raad van Commissarissen	30.002	36.000
Overige bedrijfslasten	168.595	126.884
	1.787.427	1.596.375
Totale kosten	12.443.595	9.636.784
Bedrijfsresultaat	158.528	203.797
Rentebaten/lasten	122	3-
Resultaat voor belasting	158.650	203.794
Vennootschapsbelasting	27.828	40.950
Resultaat	130.822	162.844

Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2019	2018		2019	2018
	€	€		€	€
Opbrengst			Bedrijfslasten		
Omzet reststoffen			Personeel		
Doorberekende afvoer-/acceptatiekosten aandeelhouders	7.095.181	5.179.937	Directe loonkosten	746.547	662.110
Doorberekende afvoerkosten niet-aandeelhouders	411.550	309.739	Premies en sociale lasten	145.544	113.463
Opbrengst (pos)verkopten reststoffen aandeelhouders	3.190.121	2.780.034	Pensioenlasten	117.257	86.089
Opbrengst (pos)verkopten reststoffen niet-aandeelhouders	256.246	222.294	Indirecte loonkosten	32.895	19.678
	10.953.098	8.492.003	Inleenkrachten	179.724	158.696
Adviesverlening			Uitkering igv ziekteverzuim	24.843-	35.861-
Adviesverlening tbv aandeelhouders	30.062	84.019		1.197.124	1.004.176
Adviesverlening tbv niet-aandeelhouders	151.059	94.759	Personeelsbestand		
	181.121	178.778	Het personeelsbestand bestond in 2019 uit gemiddeld 14 personen.		
Totale opbrengsten	11.134.219	8.670.781	Daarvan zijn in vaste dienst 10, de overigen zijn inleenkrachten.		
Directe afvoer- en acceptatiekosten	7.715.865	5.588.814	Verkoopkosten		
Omzet behaald bij niet-aandeelhouders van AquaMinerals B.V.	818.855	626.792	Reis- en verblijfkosten	76.925	62.780
			Contributies	4.808	7.717
Idem in procenten	7,4%	7,2%	PR	25.776	35.577
				107.509	106.074
			Onderzoek- en Advieskosten		
			Perspectief: Financieel	46.786	20.660
			Perspectief: Klant	77.567	122.963
			Perspectief: Interne Processen	17.200	31.050
			Perspectief: Innovatie / lerend vermogen	69.484	86.901
				211.038	261.574

Overige gegevens

Statutaire winstbestemmingsregeling

De bestemming van het resultaat is als volgt in artikel 27 van de statuten geregeld:

1. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Van de winst welke uit de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening blijkt, kan evenwel een zodanig bedrag worden gereserveerd, als de algemene vergadering zal vaststellen.
2. De vennootschap kan slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
3. Uitkering van de winst geschiedt eerst na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten en aandelen of certificaten die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstverdeling.
5. De algemene vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Een besluit tot het uitkeren van een interim-dividend uit de winst over het lopende boekjaar kan tevens door de directie worden genomen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in lid 2 van dit artikel.
6. Tenzij de algemene vergadering een andere termijn vaststelt, worden dividenden binnen dertig dagen na vaststelling ter beschikking gesteld.
7. De algemene vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.
8. Ten laste van door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en voor zover de wet dat toestaat.
9. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijk minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.

Bestemming resultaat 2019

Vooruitlopend op het daartoe te nemen besluit door de algemene vergadering van aandeelhouders is het resultaat over 2019 toegevoegd aan de overige reserves.

Dit nog te nemen besluit is reeds in de jaarrekening 2019 verwerkt.

ACCOUNTANTSVERKLARING

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering van AquaMinerals B.V.

A. Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van AquaMinerals B.V. te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarbericht opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AquaMinerals B.V. per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst- en verliesrekening over 2019;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van AquaMinerals B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van gevolgen van het coronavirus

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel gebeurtenissen na balansdatum in de toelichting van de jaarrekening waarin de gevolgen van het uitbreken van het coronavirus na balansdatum zijn beschreven. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

/mth

/mth

B. Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarbericht andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

mth accountants & adviseurs b.v.

Duit 14
8305 BB Emmeloord

+31 (0)527 613 841
emmeloord@mth.nl

KvK 39095983
NL 8170 27 993 B01

/relaties bouwen
/waarde creëren

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Lelystad, 29 mei 2020
mth accountants & adviseurs b.v.

was getekend

drs. B.M. Tinge RA

Colofon

Uitgave

AquaMinerals B.V.
Groningenhaven 7
Postbus 1072
3430 BB Nieuwegein
Tel: 030 – 60 69 721

website: www.aquaminerals.com
e-mail: info@aquaminerals.com

Ingeschreven in het Handelsregister
van de Kamer van Koophandel
te Utrecht onder nummer 30130247

Redactie, vormgeving en productie

Skrebbel+Sketch, Chantal Wuijster, Rosmalen
Melding ontwerp enzo, Oisterwijk

Fotografie

Bert Janssen, Maastricht
FMD BV, Dirk van Straaten
Naïf

Drukwerk

CS Grafimedia, Schijndel

Juni 2020



www.aquaminerals.com