



aqua
minerals



Jaarbericht 2025

aquaminerals.com

Inhoud

3

Dit is AquaMinerals

4

Voorwoord

6

Dit doet AquaMinerals

7

Onze participanten

7

Opbouw
personeelsbestand

8

Terugblik 2025

12

Duurzame resultaten

14

Jaartheme
interviews:
alles eruit halen
wat erin zit

16

Reststoffen
drinkwaterbedrijven

17

Productlijnen,
calciet

20

Waterijzer

25

Overige reststoffen
drinkwaterbedrijven

27

Reststoffen
waterschappen

31

Product- en
marktontwikkeling
waterschaps-
reststoffen

34

Verwachtingen 2026

36

Governance en
financieel beleid

38

Risicomanagement

40

Raad van
Commissarissen

AquaMinerals zorgt ervoor dat reststoffen uit de waterzuivering een hoogwaardige nieuwe bestemming krijgen. Waar mogelijk gebeurt dit binnen de watersector zelf. Zo levert AquaMinerals in verschillende ketens essentiële hulpstoffen en draagt de organisatie bij aan een professionele en betrouwbare inrichting en exploitatie van deze ketens. Daarmee ondersteunt AquaMinerals het duurzaam en doelmatig functioneren van de publieke waterketen.

AquaMinerals is in 1995 opgericht door en voor de Nederlandse drinkwaterbedrijven. Inmiddels zijn ook het Vlaamse drinkwaterbedrijf De Watergroep en negen waterschappen aangesloten.

Wat ooit begon als een oplossing voor een zogenoemd 'afvalprobleem' heeft zich ontwikkeld tot een aanpak waarin reststoffen juist waarde vertegenwoordigen. Voor het merendeel van de stromen zijn inmiddels functionele toepassingen beschikbaar. Dit heeft geleid tot duidelijke verbeteringen in zowel duurzaamheid als financiële prestaties. Diverse reststoffen maken tegenwoordig zelfs deel uit van financieel positieve ketens. Daarnaast lukt het steeds beter om materialen binnen de watersector te hergebruiken of af te zetten in circulaire samenwerkingsverbanden.

Deze resultaten komen tot stand in nauwe samenwerking met participanten, afnemers en kennispartners. Vanuit een collectieve aanpak vervult AquaMinerals de rol van onafhankelijke ketenregisseur. Samen met drinkwaterbedrijven en waterschappen werkt AquaMinerals aan onderzoeks- en ontwikkeltrajecten en verkent de organisatie hoe ketens verder kunnen worden verduurzaamd. Standaardisatie en professionalisering van toepassingen en ketens vormen daarbij een belangrijk onderdeel.

Daarnaast werkt AquaMinerals samen met onderzoeksinstituten en gespecialiseerde dienstverleners die als verbindende schakel fungeren tussen vraag en aanbod. Zo ontstaan robuuste en toekomstbestendige circulaire ketens.



Alles eruit halen wat erin zit

Dat is onze nieuwe pay-off en het thema van dit jaarbericht. En eerlijk gezegd ook steeds vaker mijn manier van kijken naar de wereld om ons heen. Immers, waarom zouden we nog langer waardevolle grondstoffen onnodig verloren laten gaan? We horen het overal, en steeds dringender: de wereld verandert snel en lang niet altijd in positieve zin. Vervuiling, klimaat, energie, grondstoffen, veiligheid. Het zijn grote woorden, met grote gevolgen. En soms voelt het alsof we maar één antwoord hebben: radicale actie. Nu. Meteen.

Laat ik helder zijn: ik onderschrijf de urgentie volledig. Tegelijkertijd ben ik voorzichtig met oproepen tot radicale en onomkeerbare stappen. Niet omdat ik twijfel aan het probleem, maar omdat ik weet dat oplossingen ook verkeerd kunnen uitpakken als we te snel, te eenzijdig of te groots denken.

Onlangs zei professor Doris van Halem (TU Delft) in het licht van de forse uitdagingen voor de drinkwatersector iets wat mij bijbleef: Kijk eerst naar wat je al hebt en hoe dat kan bijdragen aan de oplossing. We hebben de neiging om direct te zoeken naar innovatie. Vaak technisch, vaak nieuw, vaak 'meer'. Terwijl een deel van de winst juist zit in 'beter': beter benutten, slimmer organiseren en bewuster kiezen. Als ik die gedachte vertaal naar de energie- en grondstoffenuitdagingen, dan liggen er oplossingen verrassend dichtbij. In de watersector stroomt er elke dag ongelooflijk veel potentie door onze installaties. Stoffen die we toevoegen. Stoffen die we verwijderen. Reststoffen die ontstaan. Energie die we verbruiken.

Als we anders willen en durven kijken, kunnen we het systeem zo inrichten dat we minder nodig hebben. En dat wat er wél is langer en hoogwaardiger in omloop blijft. Soms zelfs binnen de sector zelf.

Technisch is er al veel mogelijk. De vraag is vaak niet: kan het? De echte vraag is: durven we het anders te doen?

Daar zit voor mij de kern van 'eruit halen wat erin zit'. Niet alleen in innovatieve concepten, maar ook in het dagelijks werk. In alertheid. In zuinigheid. In logistiek. In samenwerking. Want zelfs binnen het huidige systeem kunnen we al enorme stappen zetten. Door collectief logistiek te handelen, creëren we schaal- en efficiencyvoordelen. Door scherp te plannen, gebruiken we alleen wat echt nodig is. En door slimmer te bundelen, zorgen we ervoor dat we met volle vrachten rijden. Geen ingewikkelde toekomstmuziek, maar gewoon doen wat werkt en het elke dag een beetje beter doen.

Zuinigheid is daarbij een deugd die we misschien wat verleerd zijn. Ik moest laatst aan jongeren uitleggen dat we vroeger een fles vla met een flessenlikker leegmaakten. Ik zag aan de blikken aan tafel: dit is dus hoe je oud wordt. In huize Van der Kolk proberen we trouwens ook zo min mogelijk te verspillen. De ene huisgenoot is daar net iets fanatieker in dan de ander. Zorgvuldigheid en planning helpen enorm. Al wordt het eindoordeel meestal geveld door de biologie, die het zorgvuldig bewaarde eten uiteindelijk toch verandert in iets

wat je met goed fatsoen geen maaltijd meer kunt noemen. Zorgvuldig omgaan met grondstoffen vraagt elke dag opnieuw aandacht.

Misschien is dat wel precies de kern van 'eruit halen wat erin zit'. En ook waarom ik elke dag met energie bij AquaMinerals aan de slag ga. Omdat er nog zoveel te winnen is. Soms door het systeem echt opnieuw te ontwerpen. Soms door met gezond verstand te kijken naar wat er al is. En vaak door gewoon te doen wat we zeggen dat we belangrijk vinden: benutten wat waardevol is, voorkomen wat verspild wordt en samen organiseren dat we eruit halen wat erin zit.

Ik nodig jou uit om dit jaarbericht met die blik te lezen. En ik hoop dat jij, net als wij, voelt: de opgave is groot, maar de mogelijkheden zijn dat ook.

Olaf van der Kolk
Directeur AquaMinerals

Dit doet AquaMinerals



AquaMinerals is voor participanten een bedrijfsmatig ingericht shared service center, waarin duurzaamheid leidend is bij het organiseren van oplossingen voor rest- en hulpstoffen.

Voor en namens participanten:

- Regie voeren over de keten.
- Diensten en werken inkopen.
- Rest- en grondstoffen verkopen aan externe marktpartijen en – na bewerking – terugleveren aan onze participanten.
- Innoveren en valoriseren door middel van onderzoek, samen met participanten, afnemers en kennisinstututen.
- Interessante technologieën signaleren en verkennen door deelname aan (internationale) kennisnetwerken en innovatieprojecten.
- Kwaliteitsmanagement uitvoeren.
- Samen met stakeholders in de keten streven naar een zekere mate van standaardisatie, om zo de voorspelbaarheid en continuïteit te vergroten.
- De benodigde certificaten en verklaringen regelen en onderhouden.
- Beleid en wet- en regelgeving rondom circulariteit en rest- en afvalstoffen monitoren, en hierover lobbyen en adviseren.
- Transparantie bieden in geld- en goederenstromen, de CO₂-footprint en de mate van circulariteit van ketens.

Onze kernwaarden



Verbindend rondom gedeeld belang



Innovaties



Betrouwbaar



Maatschappelijk ondernemend

AquaMinerals had eind 2025 twintig aandeelhouders: de tien Nederlandse drinkwaterbedrijven, het Vlaamse drinkwaterbedrijf De Watergroep en negen waterschappen. AquaMinerals kent twee typen aandelen: WS (waterschappen) en DWB (drinkwaterbedrijven). Hierdoor kunnen specifieke besluiten worden genomen door de Raad van Commissarissen en de betreffende aandeelhouders. Het gaat dan om besluiten over drinkwater- en waterschapsstoffen.

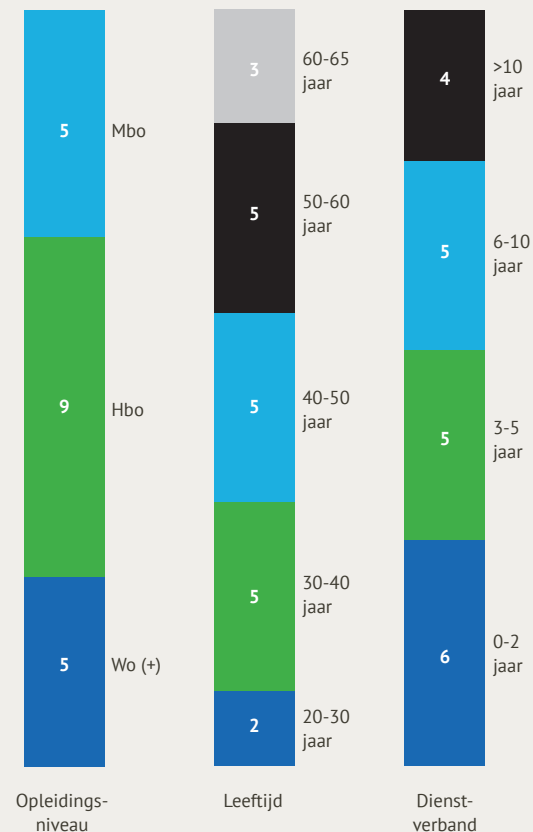
Drinkwaterbedrijven

Organisatie	Aandelen	Aantal aandelen	Belang
Vitens	DWB	2.808	18,1%
Brabant Water	DWB	1.968	12,7%
Evides	DWB	1.242	8,0%
De Watergroep	DWB	1.028	6,6%
PWN	DWB	802	5,2%
WML	DWB	614	3,9%
Dunea	DWB	574	3,7%
Waternet (DWB)	DWB	527	3,4%
Waterbedrijf Groningen	DWB	354	2,3%
Oasen	DWB	275	1,8%
WMD	DWB	252	1,6%
	Subtotaal DWB	10.444	67,2%

Waterschappen

Organisatie	Aandelen	Aantal aandelen	Belang
Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht	WS	773	5,0%
Waterschap Limburg	WS	751	4,8%
Hoogheemraadschap van Delfland	WS	653	4,2%
Waterschap De Dommel	WS	607	3,9%
Waterschap Aa en Maas	WS	546	3,5%
Waterschap Hollands Noorderkwartier	WS	537	3,5%
Waterschap Brabantse Delta	WS	499	3,2%
Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden	WS	479	3,1%
Waterschap Zuiderzeeland	WS	257	1,7%
	Subtotaal WS	5.102	32,8%
	Totaal	15.546	100%

Opbouw personeelsbestand ultimo 2025



De belangrijkste conclusies op basis van de kerncijfers:

- AquaMinerals zette in 2025 bijna 364.000 ton reststoffen af namens de participanten.
- De volumes van de volgende reststoffen van de participanten zijn hoger dan in 2024: ijzerkalkslib (+20 kton = +153%), rwzi-slib (+14 kton = +25%), calciet (+6,4 kton = +7,1%), steekvast waterijzer (+3,7 kton = +14%) en poederkoolslib (+3,3 kton = +132%). Er werd juist minder riviersediment (-4,7 kton = -45%), aluminiumslib (-4,4 kton = -22%) en vloeibaar waterijzer (-4,4 kton = -5,7%) afgevoerd.
- De verkoopwaarde voor stoffen met een positieve economische waarde daalde naar 6,57 miljoen euro (2024: 7,36 miljoen euro). Deze teruggang wordt volledig veroorzaakt doordat er in 2024 wel en in 2025 geen groen gas certificaten zijn verkocht. Gecorrigeerd voor deze certificaten (in 2024 1,88 miljoen euro) is in 2025 de verkoopwaarde gestegen met 1,09 miljoen euro.
- De collectieve kosten – en daarmee de aandeelhoudersbijdrage – uitgedrukt in €/ton, stegen naar € 7,28/ton (+€ 0,24 = +3,4%), vooral als gevolg van gestegen personeelskosten.
- De afvoer- en acceptatiekosten stegen naar 24,0 miljoen euro (+26%). Voornamelijk door (i) een flinke stijging in het volume rwzi-slib, (ii) kostenstijgingen als gevolg van (inflatie-)indexaties en (iii) AquaMinerals wordt steeds meer gevraagd voor het uitvoeren van werkzaamheden op de productielocaties zelf.
- Het balanstotaal is gestegen door de hogere omzet, het relatief hoge aantal ontvangen en uitgezette orders aan het einde van het jaar en doordat debiteuren- en crediteurenposities niet langer zijn gesaldeerd bij aandeelhouders.
- De gemiddelde vervoerafstand is met 130 kilometer vergelijkbaar met vorig jaar.
- Het recyclepercentage is na de dip in 2024 weer toegenomen tot het eerdere niveau. Dit komt mede doordat er meer ijzerkalkslib in de landbouw is toegepast in plaats van als bouwstof in werken.
- De omzet per fte steeg naar een nieuwe recordhoogte van 1,82 miljoen euro.
- Het ziekteverzuim steeg fors naar 5,3% (van 0,6% in 2024). Dit is voor een belangrijk deel toe te schrijven aan het langdurig ziekteverzuim van één medewerker over vrijwel geheel 2025.

Nieuw:
raadpleeg
de volledige
jaarrekening



‘Samen halen we eruit wat erin zit’

Kerncijfers

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaten					
Omzet reststoffen en advies	€ 30.532.050	€ 26.341.965	€ 22.697.512	€ 17.960.796	€ 17.278.904
Omzet niet-aandeelhouders in %	3,8	3,0	4,9	5,7	5,1
Totale afvoer- en acceptatiekosten	€ 24.008.755	€ 19.047.292	€ 18.068.316	€ 13.975.345	€ 13.281.052
Verkoopwaarde (pos. waarde stoffen)	€ 6.568.550	€ 7.357.723	€ 5.077.946	€ 4.121.011	€ 3.988.703
Acceptatie (neg. waarde stoffen)	€ 10.684.782	€ 8.106.780	€ 8.977.202	€ 6.899.594	€ 6.786.926
Bedrijfsresultaat (voor belastingen)	€ 84.441	€ 17.220	€ 23.094	€ 48.268	€ 54.548
Aandeelhoudersbijdrage	7,28 €/t	7,04 €/t	6,59 €/t	6,20 €/t	5,38 €/t
Vermogen					
Balanstotaal	€ 7.658.441	€ 5.895.496	€ 5.787.349	€ 5.191.933	€ 3.860.230
Eigen vermogen	€ 1.857.608	€ 1.789.211	€ 1.775.263	€ 1.700.176	€ 1.433.884
Liquiditeit (quick ratio)	1,3	1,4	1,4	1,5	1,6
Solvabiliteit	24,3	30,3	30,7	32,7	37,1
Gegevens grondstoffen					
Aanbod in tonnen ¹	363.988	328.323	320.648	300.801	326.026
Recycle percentage ²	66 (68)	63 (68)	65 (71)	70 (80)	73 (78)
Gemiddelde vervoersafstand	130	129	134	114	125
Personeel					
Aantal werknemers FTE per verslagjaar	16,8	16,5	16,3	15,8	13,8
Arbeidsverzuim in %	5,3	0,6	2,1	4,7	2,4
Gemiddelde omzet per FTE	€ 1.817.384	€ 1.577.363	€ 1.392.485	€ 1.136.759	€ 1.252.095

1 Tonnen van aandeelhouders.
Inclusief tonnen derden is in 2025 376.134 ton aangeboden.

2 Aandeel van de reststoffen dat als product wordt verkocht of gerecycled. Dit is exclusief overige nuttige toepassing zoals in infrastructurele werken en verbranden met energierugwinning. Tussen haakjes inclusief opwerking tot biobrandstof.

In 2025 zijn op verschillende fronten stappen gezet die bijdragen aan de verdere ontwikkeling van AquaMinerals. Hieronder lichten we enkele belangrijke momenten en ontwikkelingen uit.

Participanten-bijeenkomst: van bewustwording naar gezamenlijke actie voor een duurzame watersector

Op 1 oktober organiseerde AquaMinerals een bijeenkomst voor bestuurders, professionals en young professionals uit de watersector in de Rijkskwekerij in Baarn. Met bijna zestig deelnemers van drinkwaterbedrijven en waterschappen stond de dag in het teken van de toenemende urgentie van circulair grondstoffenbeheer. Waar dit onderwerp voorheen vooral werd benaderd vanuit kosten, spelen inmiddels ook leveringszekerheid, continuïteit en grondstoffenonafhankelijkheid een steeds grotere rol. Tijdens het plenaire programma deelden sprekers uit de watersector en het bedrijfsleven hun visie op de rol van samenwerking, innovatie en marktontwikkeling. In interactieve break-outs gingen deelnemers met elkaar in gesprek over actuele dilemma's, zoals de rol van de watersector in circulariteit, het maken van strategische keuzes en het afwegen van investeringen. Deze uitwisseling leidde tot waardevolle inzichten en gedeelde perspectieven. De bijeenkomst bevestigde dat verdere stappen in de circulaire waterketen alleen mogelijk zijn door intensieve samenwerking binnen de sector.

Stappen gezet: verkrijgen einde-afvalstatus

Stoffen die vrijkomen bij waterzuivering hebben juridisch vaak de status van afval, wat hergebruik belemmert en extra verplichtingen in de keten veroorzaakt. Tegelijkertijd zijn veel van deze stoffen veilig toepasbaar als grondstof. De wetgeving biedt daarom de mogelijkheid om voor reststromen een einde-afvalstatus te verkrijgen, mits er een functionerende markt is en de toepassing veilig is voor mens en milieu.

AquaMinerals startte in 2015 met het eerste einde-afvaltraject voor struviet. Het traject naar een rechtsoordeel duurde uiteindelijk zeven jaar. Dat kwam mede door het gebrek aan ervaring bij de betrokken partijen en de complexiteit van de risicobeoordeling. Inmiddels lopen trajecten voor meerdere stoffen, waaronder cellulose en ammoniakwater, en wordt er gewerkt aan versnelling en vereenvoudiging van het proces. Binnen de Moonshot PHA is een Tool Zelfbeoordeling ontwikkeld. In een samenwerking tussen overheden en bedrijfsleven, waaronder de Unie van Waterschappen, wordt deze nu verder uitgewerkt als basis voor een zorgvuldige en breed geaccepteerde route naar einde-afvalstatus. Dit draagt bij aan meer regie, rechtszekerheid en versnelling in de circulaire keten.

Update leveringsovereenkomst tussen participanten en AquaMinerals

In 2025 heeft AquaMinerals samen met haar participanten de leveringsovereenkomst geactualiseerd voor de levering van grondstoffen door participanten aan AquaMinerals. Na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) in december 2024 is een zorgvuldig en transparant consultatieproces doorlopen, waarbij participanten en hun interne specialisten actief zijn betrokken. In meerdere rondes zijn inhoudelijke opmerkingen verzameld, besproken en waar mogelijk verwerkt. Daarbij is bewust gezocht naar een evenwichtige balans tussen collectieve afspraken en ruimte voor

individuele belangen, binnen de kaders van de participatieovereenkomst en eerdere besluitvorming van de AvA.

Met deze overeenkomst is geborgd dat alle aandeelhouders bij het leveren van grondstoffen aan AquaMinerals onder dezelfde rechten en plichten opereren. De leveringsovereenkomst is door de AvA goedgekeurd en per 1 januari 2026 in werking getreden. Daarnaast is afgesproken om in 2026 gezamenlijk te bezien of en op welke punten de algemene levervoorwaarden van AquaMinerals actualisatie behoeven.

IWA-resource recovery conferentie in Leeuwarden

Van 19 tot en met 23 mei 2025 vond in Leeuwarden de zesde IWA Resource Recovery Conference plaats, georganiseerd door Wetsus in samenwerking met TU Delft en Wageningen University & Research. Voor het eerst werd deze internationale conferentie in Nederland gehouden. Het centrale thema was 'From novel concept to business'. Voor AquaMinerals bood dit een uitstekende gelegenheid om in een internationale context kennis te delen, nieuwe inzichten op te doen en samenwerkingen te versterken. Verschillende medewerkers van AquaMinerals verzorgden presentaties en droegen actief bij aan workshops. Daarnaast ondertekende AquaMinerals diverse belangrijke overeenkomsten in het New Business Pavilion. Samen met de European Federation for Green and Circular Fertilisers (EFGF) presenteerde AquaMinerals een aansprekende expositie van teruggewonnen grondstoffen. Bezoekers ontvingen een goedgevuld tasje met concrete eindproducten. Zoals cosmetica, drank en voedsel; producten die laten zien hoe grondstoffen uit waterzuiveringen daadwerkelijk worden toegepast. De Nederlandse watersector heeft zich hiermee zichtbaar, innovatief en professioneel gepresenteerd.



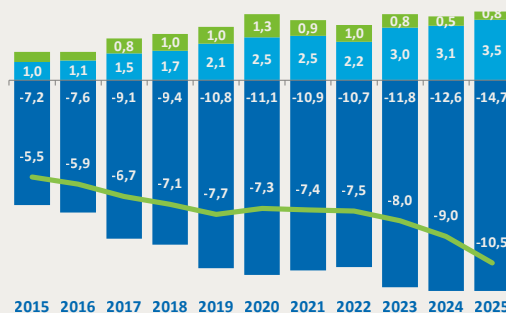
Duurzame resultaten

Klimaatdoelstelling 2030 behaald

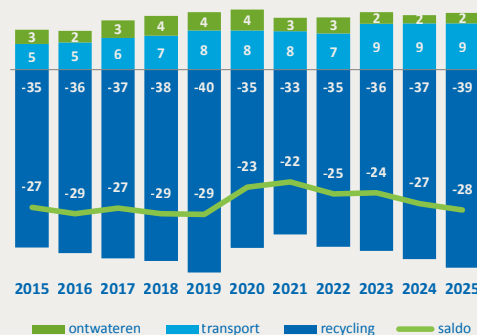
De klimaatdoelstelling voor 2030 is bereikt. Het doel is dat de klimaatwinst in de keten door hergebruik van reststoffen en teruggewonnen stoffen in 2030 50% hoger is dan in 2015. Van klimaatwinst is sprake wanneer de vermeden CO₂-emissies door recycling groter zijn dan de impact van transport, ontwatering en afvalverwerking.

In 2015 bedroeg de klimaatwinst 5,5 miljoen kilogram CO₂-equivalenten. In 2025 is dit gestegen naar 10,5 miljoen kilogram CO₂-equivalenten. Daarmee is in tien jaar tijd de doelstelling al behaald – ruim vóór 2030. De stijging is vooral toe te schrijven aan de toegenomen tonnages. Bij drinkwaterbedrijven vlak de groei van de klimaatwinst af, omdat daar al in hoge mate primaire grondstoffen worden vervangen. Bij waterschappen is juist nog ruimte voor verdere groei. Sommige reststoffen, zoals CO₂ en struviet, leveren per ton al een hoge klimaatwinst op. Uiteindelijk streeft AquaMinerals ernaar dat alle reststoffen bijdragen aan de klimaatwinst.

Voetafdruk totaal (mln kg CO₂-equivalent)



Voetafdruk per ton (kg CO₂-eq)



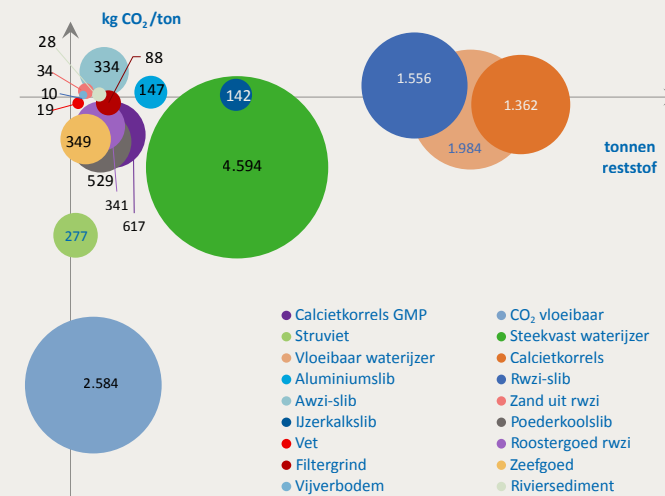
Klimaatpositieve stoffen

Veel reststoffen leveren per saldo, over de hele keten gezien, klimaatwinst op. Dat geldt voor vloeibaar CO₂, calciëtkorrels, waterijzer, struviet, filterzand, poederkoolslib, zeefgoed, roostergoed en vet.

De klimaatwinst van CO₂ neemt in de loop der jaren toe door stijgende tonnages. De CO₂ wordt afgevangen bij de productie van groen gas uit biogas op rioolwaterzuiveringsinstallaties en vervolgens vloeibaar gemaakt.

Deze CO₂ wordt voornamelijk ingezet in de glastuinbouw om gewassen sneller te laten groeien. Door het gebruik van biogene CO₂ kunnen planten optimaal groeien zonder inzet van aardgas. Momenteel wordt CO₂ geleverd vanuit RWZI Houtrust en Tilburg. Mogelijk komen daar volgend jaar nog twee productielocaties bij. Waterijzer levert al jaren de grootste bijdrage aan de klimaatwinst, doordat het als zwavelbinder in vergisters ijzerchloride vervangt.

Klimaatwinst per stof (ton CO₂-eq)



De getallen in de bolletjes is de totale klimaatwinst in ton CO₂-eq. Hoe groter de klimaatwinst, hoe groter het bolletje. Boven de x-as is een negatieve klimaatbijdrage. Onder de x-as is een klimaatwinst.

Circulaire toepassingen

Het belang van grondstoffen zekerheid neemt toe. Circulair gebruik van stoffen in de waterketen is daarom niet alleen een duurzame keuze, maar ook een strategische manier om de afhankelijkheid van primaire grondstoffen te verminderen.

Steeds meer drinkwaterbedrijven passen calciet toe als entmateriaal of tonen daarvoor interesse. Deze ontwikkeling sluit goed aan bij de overstap naar opharding met calcietkorrels in plaats van groevkalk. De combinatie van calcietkorrels en calciet als entmateriaal is daarbij bijzonder kansrijk: zij levert zowel klimaatwinst op bij het entmateriaal als bij een duurzamere manier van opharden.

In 2025 zijn voor zowel calcietkorrels als gemalen drinkwatercalciet van Van Zutven Environmental Product Declarations (EPD's) opgesteld.

Deze materialen worden door drinkwaterbedrijven ingezet als feed en als entmateriaal. De EPD's laten zien dat drinkwatercalciet aanzienlijk beter scoort dan gangbare producten op basis van groevkalk. De impact van de productie van 1 ton calcietkorrels bedraagt 1,72 kg CO₂-equivalent. Voor calciet als entmateriaal is dat 10,0 kg CO₂-equivalent per ton.

Ook aan andere circulaire toepassingen wordt gewerkt. Voorbeelden zijn ijzerpellets voor fosfaat- en arseenverwijdering, het hergebruik van poederkoolslib uit drinkwater voor de binding van organische microverontreinigingen uit het effluent van rioolwaterzuiveringen, en de inzet van CO₂ van waterschappen in de drinkwaterzuivering.

Voor het hergebruik van poederkoolslib loopt sinds 2024 een pilot. Als deze succesvol blijkt, kan een grote stap worden gezet: met 1 ton poederkoolslib kan ruim 100 kilogram fossiele kool worden vervangen. Dat levert een klimaatwinst op van meer dan 800 kilogram CO₂-equivalent per ton slib.

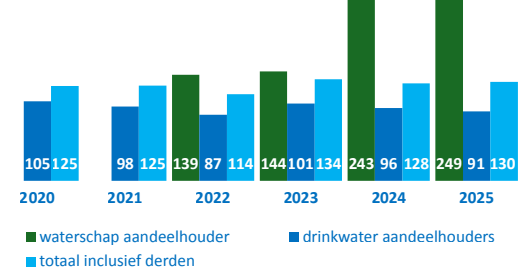
Duurzaam inkopen

Door duurzaam in te kopen bij transport en ontwatering beïnvloedt AquaMinerals direct de CO₂-voetafdruk van de reststoffenketen. Bij het inkopen van transport wordt inzet van HVO100 of een duurzamer alternatief gevraagd. Ook het mechanisch ontwateren van drinkwaterslib vindt zoveel mogelijk plaats met HVO100. Hiermee is in 2025 een CO₂-besparing van 1.668 ton gerealiseerd.

Transport

Om reststoffen naar hun bestemming te brengen, zijn er in totaal 20.637 vrachtwagenritten uitgevoerd en 10 schepen geladen. De gemiddelde transportafstand naar de klant of verwerker, inclusief transport van en naar een depot, bedroeg 130 kilometer. De afstand is daarmee vrijwel gelijk gebleven als die in 2024 (129 km).

Totale transportafstand per ton reststof (km, inclusief transport van/naar depot)





Jaarthema interviews

Alles eruit halen wat erin zit

In 2025 stond bij AquaMinerals het thema centraal: alles eruit halen wat erin zit. Dat gaat over het optimaal benutten van grondstoffen uit water, maar ook over de mensen die zich daar elke dag voor inzetten. Met hun kennis, nieuwsgierigheid en betrokkenheid halen zij het maximale uit wat beschikbaar is.

In dit jaarbericht laten we zien hoe dat er in de praktijk uitziet: in projecten, samenwerkingen en resultaten. Maar ook in de persoonlijke drijfveren van collega's en betrokkenen bij AquaMinerals, die ieder op hun eigen manier laten zien hoe zij alles eruit halen wat erin zit.

Als voorzitter van de Raad van Commissarissen (RvC) kijkt Guiljo van Nuland scherp naar waar waarde ontstaat. Niet alleen in de business van AquaMinerals, maar ook in de samenwerking met alle stakeholders.

De kracht van het collectief

“Eruit halen wat erin zit is natuurlijk de core business voor ons bedrijf. Maar hetzelfde principe geldt ook voor onze rol als RvC in relatie tot onze stakeholders. Te beginnen met de *bestuurder*. Onze taak is hem zoveel mogelijk in zijn kracht te zetten. Dat doen we als sparring-partner en klankbord, maar ook heel praktisch: door continu feedback te geven. Niet alles opsparen, maar in het moment teruggeven wat goed gaat of beter kan. Daarnaast investeren we in zijn ontwikkeling, bijvoorbeeld door middel van opleidingen. AquaMinerals groeit hard, dus de bestuurder moet meegroeien. Never stop learning is ons adagium. Dan de RvC zelf: hoe halen we uit onszelf wat erin zit? Dat begint met een complementaire samenstelling. Vier verschillende disciplines, vier verschillende perspectieven. Twee mannen, twee vrouwen. We geven elkaar feedback, evalueren en zorgen voor een open en veilige sfeer waarin ook de bestuurder zijn dilemma's kan delen. Voor alle *medewerkers* van AquaMinerals

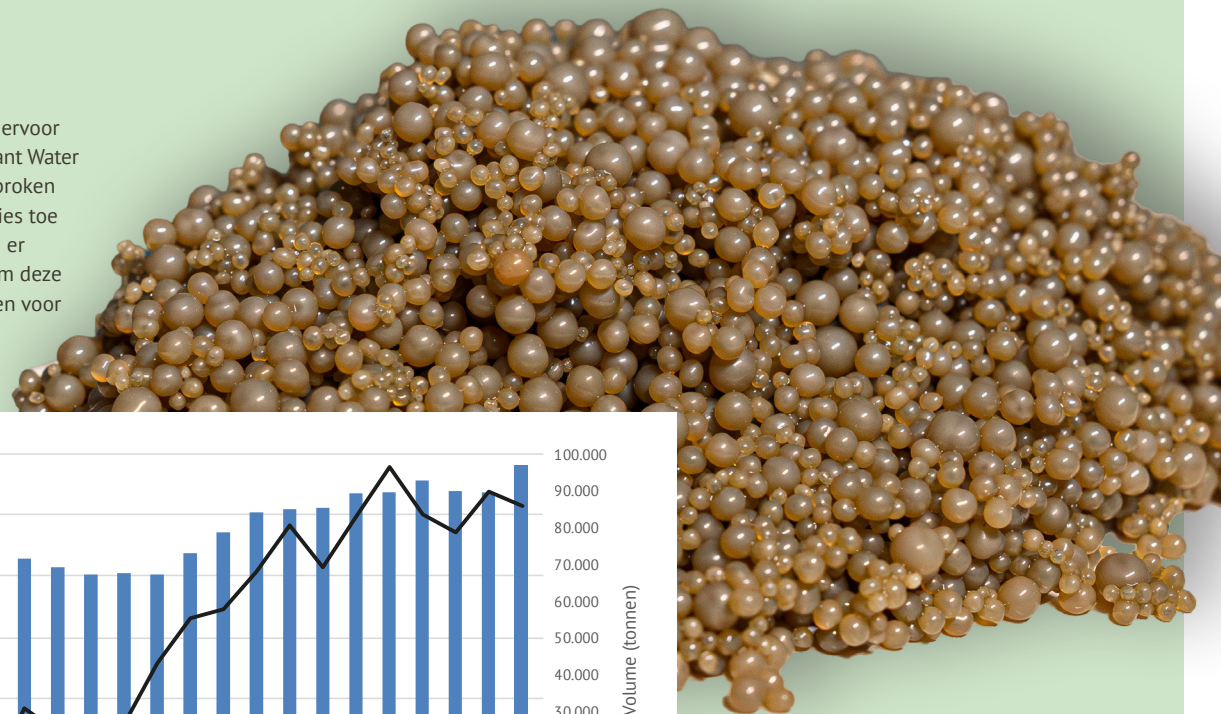
ligt de primaire verantwoordelijkheid bij de directeur, maar wij kijken en denken mee. Is er een veilige werkomgeving? Kunnen mensen zich ontwikkelen? We stimuleren bijvoorbeeld een tevredenheidsonderzoek onder medewerkers en bespreken met elkaar de uitkomsten. Richting *aandeelhouders* hebben wij een scharnierfunctie. AquaMinerals werkt vanuit een collectieve gedachte. Als iedereen alleen voor zichzelf gaat, werkt het niet. Wij blijven dat belang van collectiviteit benadrukken en agenderen, juist omdat het niet altijd vanzelfsprekend is. Het vraagt om vertrouwen en het besef dat gezamenlijke waarde uiteindelijk meer oplevert dan individueel belang. En dan de *klanten*, voor- en achterin de keten. Om ook hier eruit te halen wat erin zit, is het belangrijk dat zij ruimte geven voor innovatie en duurzaamheid. Dat vraagt soms om verder kijken dan de korte termijn of de laagste prijs. Wij blijven het gesprek voeren over die lange termijn, zodat we samen blijven ontwikkelen en vooruit kunnen.”



Reststoffen drinkwaterbedrijven

In 2025 voerde AquaMinerals 363.988 ton reststoffen af namens de drinkwaterbedrijven. Ruim 80% van dit volume bestaat uit waterijzer, calcieterkorrels, aluminiumslib en ijzerkalkslib. Ook dit jaar is het gelukt deze stoffen continu en veilig in uiteenlopende ketens nuttig toe te passen. Het gaat daarbij om industriële toepassingen, landbouwkundige toepassingen, natuurontwikkeling en in toenemende mate ook om toepassingen binnen de watersector zelf.

In samenwerking met verschillende stakeholders, en in het bijzonder met haar participanten, is in 2025 opnieuw hard gewerkt om deze ketens ook voor de toekomst veilig te stellen. Tegelijkertijd is ingezet op het afzetten van de stoffen onder betere condities, zowel financieel als op het gebied van duurzaamheid en circulariteit. Op de volgende pagina's lichten we per stofstroom de belangrijkste ontwikkelingen in 2025 toe.



Calciet

Het aanbod aan calcietkorrels lag in 2025 circa 7% hoger dan in 2024 en ruim 4% boven de begroting. Door gerichte verkoop-inspanningen en een stabiele vraag wist AquaMinerals de korrels tijdig en hoogwaardig af te zetten.

De verkoopprijs per ton steeg met 4,9% naar een nieuw record. Terwijl de transport- en opslagkosten met bijna 11% toenamen. Deze stijging is deels het gevolg van inflatie. Daarnaast moest door het onverwacht hoge aanbod in meerdere gevallen via depots worden afgevoerd, wat extra kosten met zich meebracht.

Calcietkorrels vinden hun weg naar uiteenlopende hoogwaardige toepassingen. De belangrijkste toepassingen blijven de kalk-

industrie, kruipruimte-isolatie en tapijttegels. Daarnaast gaan aanzienlijke volumes naar toepassingen zoals bodemverbetering, sanitair en tegels, feed en betonwaren.

Voor AquaMinerals blijft de inzet als entmateriaal in het onthardingsproces een belangrijke circulaire toepassing. Na malen en zeven wordt het materiaal opnieuw ingezet in hetzelfde proces waaruit het afkomstig is.

In 2025 steeg het gebruik als entmateriaal met bijna 7%. Deze stijging zal naar verwachting verder doorzetten, omdat steeds meer zuiveringen overstappen op dit circulaire product. Dit betekent dat meer calcietkorrels naar de entproductielijn moeten worden geleid. Niet alle

korrels en locaties zijn hiervoor direct geschikt. Met Brabant Water is daarom in 2025 afgesproken om twee extra bronlocaties toe te voegen. Daarnaast zijn er maatregelen genomen om deze locaties geschikt te maken voor deze toepassing.



Circulariteit in veevoer

In de afgelopen jaren is samen met AquaMinerals gebouwd aan afzetmarkten voor Qualitycal. Inmiddels vindt het product zijn weg naar uiteenlopende technische toepassingen, zoals tapijt, isolatiematerialen, lijm en kit. Deze hoogwaardige toepassingen zijn steeds bereikbaarder geworden, mede doordat Van Zutven Group in staat is om Qualitycal in verschillende deeltjesgroottes te leveren, afgestemd op de gewenste toepassing.

De agrarische sector is van oudsher een belangrijke afnemer van kalk voor veevoerders. Franssen Gerrits heeft enkele jaren geleden, ondanks een hogere prijs ten opzichte van reguliere alternatieven, bewust gekozen om volledig over te stappen op deze lokale kalkbron. De uitdaging ligt echter nog altijd in het verzilveren van deze meerwaarde in de keten. Met name ketenpartners in de melk- en vleesindustrie hebben moeite om de hogere kosten en de CO₂-reductie te vertalen naar economische waarde.

Calciet-ent

De vraag naar calciet-ent nam in 2025 toe. Tegelijkertijd zag AquaMinerals aanzienlijke verschillen in de maandelijkse afzet. Vanaf het tweede kwartaal is daarom gezocht naar aanvullende locaties voor de levering van calciet ten behoeve van de productie van entmateriaal. Met extra locaties kan zowel de groeiende vraag als de schommelingen in de afzet beter worden opgevangen. Het vinden van geschikte locaties blijkt echter complex. De grondstof moet vrij zijn van zand, de korrels moeten met speciale wagens van de bewerker kunnen worden geladen en de betreffende locatie – en daarmee het drinkwaterbedrijf – moet bereid zijn zich te laten certificeren volgens het KIWA Water Mark.

AquaMinerals heeft hierover afspraken gemaakt met Brabant Water. Zij waren bereid de locaties Tilburg en Oosterhout toe te voegen aan hun reeds gecertificeerde locaties. Hiermee kan beter worden ingespeeld op de huidige en toekomstige groei van de afzet en op de volatiliteit in de vraag.

Droom een stap dichterbij: kalkmelk uit calciëtkorrels

Drinkwaterbedrijven gebruiken voor het ontharden van water grote hoeveelheden natronloog of kalkmelk. De productie van deze hulpstoffen heeft echter een aanzienlijke milieu-impact. Daarom wordt al langere tijd gezocht naar duurzamere alternatieven.

Een veelbelovende route ligt misschien dichterbij dan gedacht: bij de calciëtkorrels die vrijkomen uit het onthardingsproces zelf. Samen met de sector onderzoekt AquaMinerals al geruime tijd of deze korrels als circulaire grondstof kunnen worden ingezet. In theorie kan de keten worden gesloten: calciëtkorrels (CaCO₃) worden gebrand tot calciumoxide (CaO) en vervolgens 'geblust' tot kalkmelk (Ca(OH)₂).

Eerdere pogingen liepen vast, onder andere doordat de korrels nog niet volledig zandvrij waren of omdat het brandproces nog niet het gewenste resultaat opleverde. Eind 2025 werd een belangrijke stap gezet. Harde, kristallijne calciëtkorrels werden door Feralco succesvol gebrand tot zacht, reactief en brokkelig calciumoxide. In 2026 wordt dit product verder onderzocht en doorontwikkeld.

Steeds meer een product op zich

Calciet ontwikkelt zich in hoog tempo van reststof tot een product met een eigen dynamiek. Waar voorheen de nadruk lag op het vinden van een geschikte bestemming, verschuift de focus steeds meer naar het optimaal benutten van de toepassingsmogelijkheden.

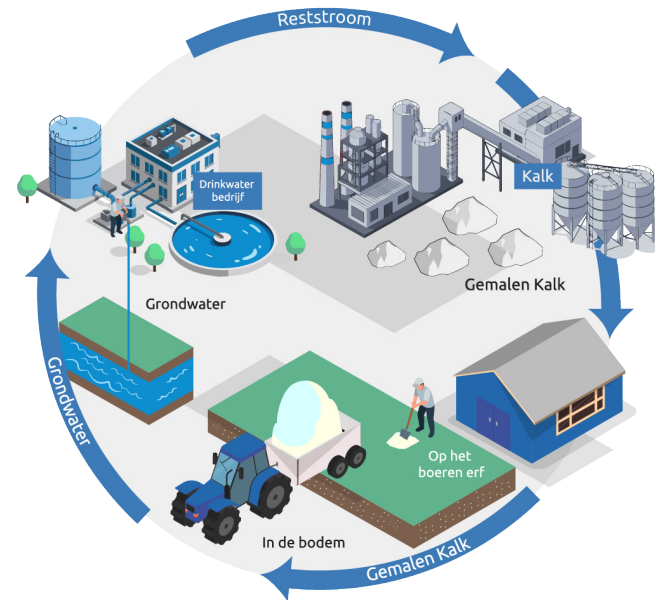
De combinatie van een groeiende vraag, nieuwe toepassingen en hogere kwaliteitseisen maakt dat calciet steeds nadrukkelijker als volwaardige grondstof wordt benaderd. Daarmee verandert ook het perspectief: niet langer een bijproduct, maar een product met een eigen waarde en potentie.

Ook de financiële waarde van calciet neemt zichtbaar toe. Nu calciet zich sterker positioneert als duurzame grondstof, groeit niet alleen de belangstelling vanuit de markt, maar ook de commerciële waarde. Dit komt onder meer tot uitdrukking in recent afgesloten overeenkomsten, waarin de verkoopwaarde van calciet significant hoger ligt dan voorheen.

Binnen AquaMinerals ontwikkelt calciet zich daarmee tot een belangrijke succesgrondstof: een stroom die breed wordt toegepast en richting geeft aan verdere ontwikkeling, waardegroei en samenwerking in de keten.

Qualitycal heeft ruim 60% lagere CO₂-voetafdruk

Calciet wordt traditioneel breed ingezet in diverse industrieën. Ten opzichte van calciet uit primaire mijnbouw biedt Qualitycal een duurzaam alternatief. Dit wordt momenteel extern gevalideerd; de eerste resultaten laten een CO₂-reductie zien van ruim 60%. Deze reductie kan verder oplopen wanneer ook transport wordt meegenomen. De calciet wordt namelijk lokaal gewonnen uit waterstromen en ook regionaal afgezet, waardoor transportafstanden beperkt blijven.



Reststoffen drinkwaterbedrijven



Vloeibaar waterijzer

In 2025 lag het aanbod van vloeibaar waterijzer circa 12 kton (19%) boven de begroting. Het totale volume van circa 73 kton ligt daarmee in dezelfde orde van grootte als in de voorgaande vijf jaar. Ongeveer de helft van het niet-begrote volume is het gevolg van het saneren van vijvers. Dit extra aanbod deed zich voor in twee pieken: vlak voor de zomer en met name aan het einde van het jaar. Dit onverwachte piekaanbod kon niet direct worden afgezet en is daarom tijdelijk opgeslagen in depots. In 2026 zal dit volume alsnog worden afgezet, deels vloeibaar en deels ontwaterd tot steekvast materiaal.

Het realiseren van het juiste drogestofgehalte door de participanten blijft een aandachtspunt. Wanneer niet wordt voldaan aan de minimale specificaties die met afnemers zijn afgesproken, wordt het product naar een externe silo

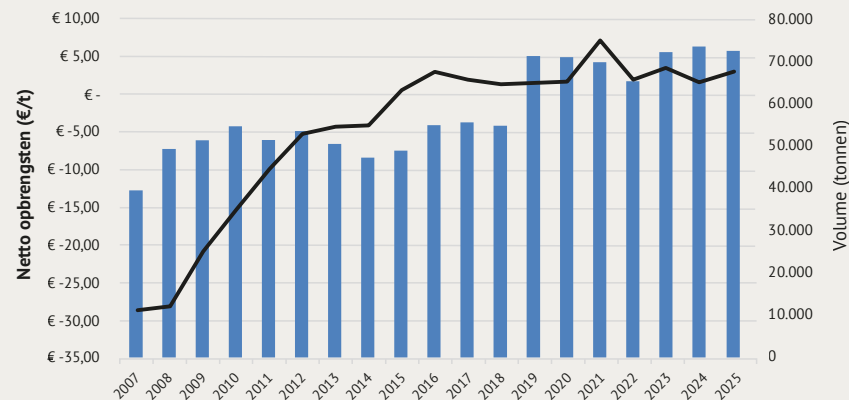
gebracht voor verdere ontwaring. Nadat het product op specificatie is gebracht, wordt het alsnog aan klanten geleverd. Vanwege de kosten en milieu-impact streeft AquaMinerals ernaar dit tot een minimum te beperken. Dit gebeurt onder meer door het aanbieden van toolboxes aan medewerkers van drinkwaterbedrijven.

Daarnaast wordt een innovatie verder ontwikkeld waarbij met

behulp van sensoren op afstand de kwaliteit kan worden gemonitord. In 2025 is hiervoor een pilot uitgevoerd. De bevindingen worden naar verwachting in een propositie die naar verwachting rond de zomer 2026 met de drinkwaterbedrijven wordt gedeeld. Het voornemen is om grotere locaties met een dergelijk systeem uit te rusten.

Het merendeel van het vloeibare waterijzer wordt ingezet voor zwavelbestrijding in vergisters

in Nederland en België. Naar verwachting blijft dit de komende jaren de belangrijkste toepassing. AquaMinerals verkent daarnaast andere markten, zoals het pelleren van ijzer voor de verwijdering van fosfaat. Voor deze toepassing lijkt een groeiende vraag te bestaan, met name voor het polishen van afvalwater en het verlagen van fosfaatconcentraties in oppervlaktewater.



Vloeibaar waterijzer als circulair alternatief

De vraag naar vloeibaar waterijzer nam in 2025 verder toe. Dit hangt samen met de schaarste aan primaire chemicaliën, zoals ijzerchloride, en de behoefte aan betrouwbare alternatieven. Vloeibaar waterijzer wordt voornamelijk ingezet voor het vastleggen van zwavel in vergisters en vormt daarmee een circulair alternatief voor geïmporteerde grondstoffen. Deze toepassing vraagt om strikte kwaliteitsbewaking, onder meer vanwege variaties in samenstelling en drogestofgehalte. AquaMinerals speelt hierin een coördinerende rol door kwaliteit, opslag en afzet zorgvuldig te organiseren. Daarmee draagt vloeibaar waterijzer bij aan grondstoffen-onafhankelijkheid en een efficiënter gebruik van reststromen binnen en buiten de watersector.

Voortdurende aandacht voor kwaliteit, met nadruk op het drogestofgehalte

De functionele en economische waarde van waterijzer wordt grotendeels bepaald door het gehalte aan (reactief) ijzer in het slib, dat per locatie kan variëren. Voor vloeibaar waterijzer is met name het drogestofgehalte bepalend. AquaMinerals hanteert in de meeste gevallen een minimale norm tussen 7% en 9% en neemt bij elke levering monsters om dit te controleren. Het drogestofgehalte wordt na aflevering in het laboratorium bepaald en is enkele dagen later bekend. Dit betekent dat pas achteraf kan worden vastgesteld of aan de afgesproken specificaties is voldaan.

In 2025 is samen met participanten een project uitgevoerd om dit proces te verbeteren. Daarbij is in kaart gebracht welke locaties grote variaties laten zien en zijn gerichte verbetervoorstellen gedaan om het drogestofgehalte te verhogen. Daarnaast is onderzocht hoe het drogestofgehalte continu in silo's kan worden gemeten, zodat deze informatie voorafgaand aan het laden beschikbaar is. Een pilot met online meting was succesvol. In 2026 wordt onderzocht op welke andere locaties dit monitoring-systeem van toegevoegde waarde kan zijn.

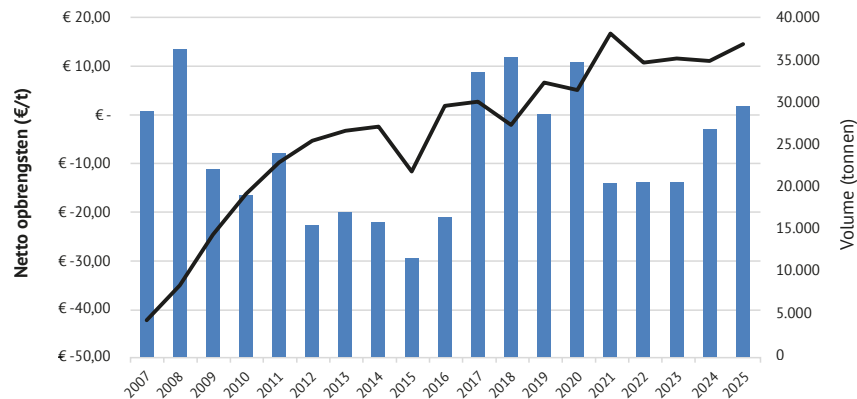
Steekvast waterijzer

In 2025 bleef het aanbod van steekvast waterijzer circa 9% achter ten opzichte van de begroting, maar lag het wel 14% hoger dan in 2024. Dit hogere volume is het gevolg van een toegenomen afgraving van het historische monostort van De Watergroep, waar in 2024 nog sprake was van opstartproblemen.

In 2025 is een netto-opbrengst gerealiseerd die 30% hoger ligt dan in 2024. De verkoopwaarde is licht gedaald (3%). Dit hangt samen met een groter aandeel klanten dat het product zelf op locatie heeft opgehaald. Doordat het transport in deze gevallen niet door AquaMinerals wordt verzorgd, resulteert dit in een lagere verkoopprijs. Tegelijkertijd zijn de transportkosten lager, wat per saldo leidt tot een hogere netto-opbrengst.

Voor 2026 verwacht AquaMinerals een gelijk of zelfs hoger afzetvolume. Dit komt doordat het afgraven van het monodepot inmiddels goed verloopt en doordat in 2025 vloeibaar waterijzer in depot is gebracht dat in 2026 als steekvast product zal worden verkocht. Het merendeel van het materiaal wordt ingezet voor zwavel-

bestrijding in biogasreactoren, waarbij het steekvaste waterijzer met name in het buitenland wordt afgezet. In 2025 is daarnaast voor het eerst waterijzer toegepast in verschillende natuurherstelprojecten. Hierbij bindt het ijzer fosfaat, waardoor dit niet meer beschikbaar is voor vegetatie en eutrofiëring wordt voorkomen.



Internationale afzet van steekvast waterijzer

In 2025 nam de internationale belangstelling voor steekvast waterijzer verder toe. AquaMinerals realiseerde leveringen aan afnemers in onder meer Duitsland en Frankrijk. Deze export vraagt om een zorgvuldige organisatie, waarbij logistiek, regelgeving en kwaliteitsborging samenkomen. De internationale afzet vergroot niet alleen de markt voor deze reststroom,

maar draagt ook bij aan leveringszekerheid en risicospreiding. Tegelijkertijd laat dit zien dat circulaire grondstoffen uit de Nederlandse watersector ook buiten de landsgrenzen worden gewaardeerd. Door actief regie te voeren op deze keten ondersteunt AquaMinerals een stabiele en toekomstbestendige afzet van steekvast waterijzer.

Steekvast waterijzer in natuur en landschap

Steekvast waterijzer wordt steeds vaker ingezet buiten de waterketen, met name in natuur- en landschapstoepassingen. In 2025 is deze reststroom onder meer toegepast in natuurgebieden om fosfaat te binden in bodem en water. Daarmee wordt de nalevering van fosfaat naar het oppervlaktewater beperkt en verbeteren zowel de water- als de bodemkwaliteit. Deze toepassingen dragen bij aan natuurherstel en sluiten aan bij bredere doelen op het gebied van biodiversiteit en waterkwaliteit. AquaMinerals organiseert hierbij de afzet, borgt de kwaliteit en verbindt waterbeheerders met terreinbeheerders. Zo krijgt een reststof uit waterzuivering een zichtbare maatschappelijke waarde, juist daar waar de impact het grootst is.

Waterijzer als systeemgrondstof

Waterijzer laat zien hoe één reststroom meerdere functies kan vervullen. Het wordt toegepast voor defosfatering, in natuurgebieden, bij vergisters en als circulair alternatief voor chemische coagulanten. Deze veelzijdigheid vraagt om regie: keuzes over toepassing, timing en afzet bepalen waar de meeste waarde wordt gerealiseerd.

AquaMinerals vervult hierin een centrale rol door vraag en aanbod te verbinden, kwaliteit te borgen en samenwerking tussen partijen te organiseren. Daarmee wordt waterijzer niet gezien als een incidentele reststroom, maar als een systeemgrondstof met meerdere maatschappelijke en economische waarden. Dit benadrukt het belang van professioneel ketenbeheer binnen de circulaire waterketen.

Slim werken voor meer waarde

Jacqueline de Danschutter combineert haar werk bij AquaMinerals met een biologisch fruitteeltbedrijf. In beide werelden zoekt ze naar slimme manieren om meer waarde te creëren.

“Wat je ziet in de watersector, komt overeen met de biologische fruitteeltsector. Het is ons-kent-ons, we zijn geen concurrenten van elkaar en hebben allemaal hetzelfde doel. In de biologische fruitteelt is dat ook zo. Daar werk je samen, wissel je kennis uit en probeer je elkaar verder te helpen. Met elkaar haal je eruit wat erin zit. Bij AquaMinerals doe ik dat door projecten die nog niet helemaal marktrijp zijn, door te ontwikkelen. We brengen bijvoorbeeld waterijzer naar de markt voor vergisters, maar ik kijk ook hoe je daar korrels van kunt maken die je in filters kunt gebruiken om water te zuiveren. Dan maak je iets slimmer en haal je nog meer waarde uit een reststroom. Dat is precies wat het leuk maakt. Naast mijn werk run ik samen met mijn man een biologisch fruitteeltbedrijf en groothandel: Lindegaard. We hebben zo'n negen hectare met veel verschillende soorten fruit, waaronder vergeten

rassen zoals goudreinetten en notarisappels. Die diversiteit is onze specialiteit. We werken volledig biologisch. Voor ons is dat de enige optie. Je wilt de aarde zo achterlaten dat je kinderen en kleinkinderen er ook nog iets mee kunnen. Dat betekent geen kunstmest of chemische bestrijdingsmiddelen, maar juist inzetten op biodiversiteit en natuurlijke plaagbestrijding. Het is arbeidsintensiever en je bent afhankelijk van de natuur. Onze portemonnee hangt buiten, zeggen we weleens. Je wordt er met de tijd steeds beter en slimmer in. Zo hebben we een weerstation midden in de boomgaard dat helpt voorspellen wanneer de kans op schimmels het grootst is. Stiekem best wel hightech. Mijn week zit behoorlijk vol, maar de combinatie bevalt mij heel goed: vier dagen bij AquaMinerals, drie dagen thuis. Boer zijn is geen beroep, dat ben je. Ik haal er enorm veel energie uit.”

Filtergrind

In 2025 lag de aangeboden hoeveelheid filtergrind met circa 7.500 ton iets hoger dan begroot. Het verwijderen van filtergrind uit de filters is een relatief bewerkelijke en daarmee kostbare activiteit. Ondanks uitdagende marktomstandigheden is het gelukt om de ontsluitings- en transportkosten min of meer gelijk te houden aan voorgaande jaren. De acceptatie- en verwerkingskosten lagen wel hoger dan in het voorgaande jaar. Dit is toe te schrijven aan gestegen kosten in de verwerkingsmarkt en een hogere mate van vervuiling van het filtergrind (onder meer slib en antraciet) dan gemiddeld.

IJzerhoudend filtergrind

Een deel van het filtergrind wordt behandeld (wassen en zeven) tot een product dat wordt verkocht onder de naam 'ijzerhoudend filtergrind 0,5–4 mm'. Dit materiaal is goed doorlatend en bevat een ijzerhuid, waardoor het geschikt is voor de verwijdering van fosfaat uit effluent of oppervlaktewater. In 2025 is in totaal 955 ton verkocht, met een totale waarde van circa 110.000 euro.

Eind 2025 heeft AquaMinerals de verkoopinspanningen geïntensiveerd. Mede hierdoor wordt verwacht dat zowel het verkoopvolume als de -waarde in 2026 zullen toenemen.

IJzerkalkslib

IJzerkalkslib wordt in de landbouw toegepast als kalkmeststof. In 2025 werd 32,5 kton ijzerkalkslib aangeboden, meer dan begroot en aanzienlijk meer dan in 2024 (12 kton). Het aanbod was niet gelijkmatig over het jaar verdeeld; in het derde kwartaal kwam circa 50% van het jaarlijkse volume beschikbaar. Wanneer het kalkgehalte (zuurbindende waarde) hoog is, ontvangt de leverancier een vergoeding vanuit de markt. Bij een hoger ijzergehalte (en dus een lagere zuurbindende waarde) moet juist worden bijbetaald. De kosten en baten per ton waren in 2025 vergelijkbaar met die in 2024.

Aluminiumslib

In 2025 werd circa 10% minder aluminiumslib afgevoerd dan begroot, namelijk ongeveer 16 kton. Dit ligt ook aanzienlijk lager dan de circa 20 kton in 2024. Het grootste deel betreft vloeibaar aluminiumslib. Dit wordt eerst passief ontwaterd in externe droogbedden en vervolgens toegepast als bouwstof. Het steekvaste deel, dat voornamelijk in België wordt geproduceerd, vindt zijn toepassing in de cementindustrie.

Poederkoolslib

Poederkool wordt in het drinkwaterproces ingezet voor het verbeteren van de smaak en het verwijderen van organische microverontreinigingen. In 2025 is aanzienlijk meer poederkoolslib afgezet dan in 2024, mede doordat voorraden zijn afgebouwd. Het merendeel van het materiaal is toegepast als bouwstof binnen stortinrichtingen (als steunlaag). Eén partij is, vanwege onvoldoende chemische kwaliteit, gestort. Daarnaast is poederkoolslib afgevoerd naar een locatie waar afvalwater bij wijze van proef wordt gezuiverd met de resterende bindingscapaciteit van dit materiaal.

De verwachting is dat deze toepassing zich verder ontwikkelt tot een structurele en grootschalige inzet van poederkoolslib.



Als specialist bedrijfsvoering en werkvoorbereider verdiept Vera Calmer zich dagelijks in het kwaliteitsmanagementsysteem van AquaMinerals. Buiten haar werk zet ze dezelfde onderzoekende houding in voor geadopteerden die hun familie zoeken.

Zoeken naar wat verborgen is

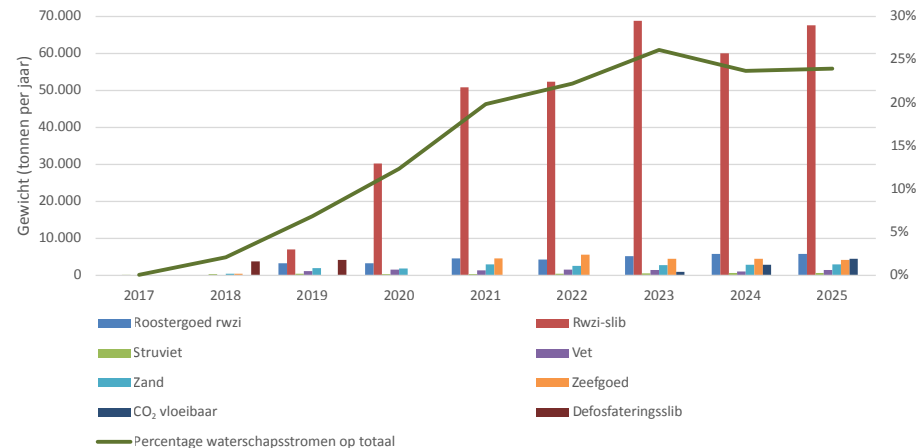
“Met de Stichting IBU Indonesia helpen we mensen die in de jaren zeventig en begin jaren tachtig uit Indonesië zijn geadopteerd en op zoek zijn naar hun familie. Mensen kloppen bij ons aan met een zoekvraag. Dan gaan we in gesprek en kijken we wat we kunnen doen met het dossier van die persoon. Ik ben daar elke week wel een paar uur mee bezig. We doen veel documentonderzoek en zoeken via verschillende wegen naar aanknopingspunten. Daar hoort ook DNA-onderzoek bij. Ik was zelf vijf maanden oud toen ik werd geadopteerd. Mijn eigen familie heb ik nooit kunnen vinden. Dat is frustrerend, want het is wel je familie, je bloed. Dat wil je niet loslaten. Het zoeken doe ik voor mezelf, maar ik voel ook een verantwoordelijkheid voor mijn familie daar. Wat het ingewikkeld maakt, is dat er in

die tijd veel is misgegaan met adopties. Kinderen zijn te vondeling gelegd, maar soms ook ontvoerd en weggenomen. Sommige mensen weten niet eens zeker of ze wel de persoon zijn die ze denken dat ze zijn. Zo ver gaat dat. Om een link met mijn werk te leggen: een goed kwaliteitsmanagementsysteem had destijds niet misstaan. We steken als stichting veel tijd in onderzoek. Het kan een eenzame zoektocht zijn voor geadopteerden en dan is het heel fijn om te weten dat je niet alleen staat. Dan is er herkenning. Ik kan voor mensen een bron van informatie zijn, omdat ik hier zelf al zo lang mee bezig ben. Dat uitzoekwerk vind ik ook gewoon heel interessant. Wat ik leuk vind en goed kan in mijn werk bij AquaMinerals, kan ik hier ook inzetten om anderen verder te helpen.”

Reststoffen waterschappen

In 2025 heeft AquaMinerals ruim 87.000 ton reststoffen afgezet namens haar aandeelhouders uit de waterschapssector. Veruit de grootste stroom is het rwzi-slib (voornamelijk afkomstig van Waterschap Limburg) met een tonnage van bijna 68.000 ton. Het roostergoed, CO₂, zeefgoed en zand zijn elk goed voor 3.000 tot 6.000 ton. Het volume is zo'n 10 kton gegroeid ten opzichte van 2024. Maar omdat ook het volume van de drinkwaterbedrijven is gestegen, is het aandeel van de waterschapsstoffen in totaal 24% gebleven in 2025.

Waterschapsstromen



Reststoffen waterschappen



Struviet

In 2025 werd ongeveer evenveel struviet aangeboden als in het voorgaande jaar. Dit betekent dat het nog niet lukt om op alle locaties de volledige opgestelde capaciteit te benutten. AquaMinerals blijft in gesprek met participanten om het productievolume op bestaande locaties te vergroten.

De vraag naar struviet blijft onverminderd groot. Door de constatering dat het struviet clostridium perfringens-sporen bevatte, kon begin 2025 echter slechts beperkt worden afgezet. Voor een aantal toepassingen vormt dit geen belemmering; deze leveringen zijn hervat en in de loop van het jaar verder opgeschaald.

CO₂

Het door AquaMinerals verkochte volume CO₂ lag in 2025 56% hoger dan in 2024, mede dankzij het aanvullende volume van het Hoogheemraadschap van Delfland. Dit resulteerde in een hogere totale verkoopwaarde, hoewel de prijs per ton door minder gunstige markt-omstandigheden iets lager lag dan in 2024. De CO₂ vond met name zijn weg naar de glastuinbouw.

Inmiddels hebben meerdere waterschappen het voornemen om te investeren in het terugwinnen van zuivere, groene CO₂. Dit voornemen past niet alleen binnen de klimaatdoelstellingen, maar speelt ook een belangrijke rol in de toekomstige waardering van groen gas, waarbij de carbon footprint steeds belangrijker wordt. Het terugwinnen en nuttig inzetten van CO₂ heeft hier een positief effect op. De gerealiseerde verkoopresultaten laten bovendien zien dat er een groeiende markt is voor groene CO₂.

Zeefgoed

In 2025 werd iets minder zeefgoed aangeboden dan in 2024. Hoewel de locatie Blaricum succesvol is opgestart, is door technische problemen op de locatie Leidsche Rijn nauwelijks fijnzeefgoed geproduceerd. Naar verwachting zal het volume in 2026 weer toenemen. Vrijwel al het fijnzeefgoed is in 2025 gecomposteerd bij GMB BioEnergie.

Roostergoed

In 2025 is vrijwel hetzelfde volume roostergoed afgevoerd als in 2024. Hoewel dit materiaal afkomstig is uit rwzi's, kan het technisch niet worden verwerkt in reguliere slibverbrandingsinstallaties. Bij gebrek aan duurzamere verwerkingsalternatieven is de sector momenteel aangewezen op verbranding in afvalverbrandingsinstallaties (AVI's). AquaMinerals blijft zoeken naar duurzamere oplossingen, maar richt zich vooralsnog op optimalisatie van logistiek en het organiseren van efficiënte, collectieve inkoop.

Rwzi-slib

In 2025 heeft AquaMinerals circa 67.000 ton rwzi-slib afgevoerd, ruim 10% meer dan in het voorgaande jaar. Deze stijging is het gevolg van een groter aanbod vanuit Waterschap Limburg. Het slib is in 2025 hoofdzakelijk thermisch verwerkt in België, Duitsland en Nederland. Ook in 2026 zal AquaMinerals rwzi-slib blijven afvoeren voor haar participanten. Naar verwachting neemt dit volume vanaf 2027 echter af, doordat de Nederlandse markt – mede door capaciteitsuitbreiding – beter in staat zal zijn om het binnenlandse rwzi-slib te verwerken.

Zand

Rwzi's vangen zand af in zogenaamde zandvangsters. Dit is één van de eerste zuiveringsstappen, waarbij het zand op basis van zwaartekracht in bakken valt, terwijl de rest van het water en de vuilvracht verder het proces ingaat. In 2025 heeft AquaMinerals iets meer dan 3.000 ton afgevoerd. Dit zand is aangeboden en verwerkt bij zandreinigers die de aanhangende vervuiling en het zand scheiden, waarbij het zand voor hergebruik wordt aangeboden in de markt.

AquaMinerals voegt waarde toe voor haar participanten door de logistiek te regelen en waar mogelijk te optimaliseren. Daarnaast koopt zij de verwerking in en richt zij, door in te zetten op innovatie, de keten verder hoogwaardig in. Innovaties waar momenteel energie in wordt gestoken, zijn de zogenaamde zandbatterij, waarbij warmte wordt opgeslagen in het zand, en het scheiden van zand en vuilvracht op de rwzi zelf door middel van kleine hydrocyclonen.



Lid van de Raad van Commissarissen Wendy de Wild staat als Hoofd Afvalstoffendienst van Den Bosch en omgeving met haar ‘poten in de klei’. Eruit halen wat erin zit is voor haar al een leven lang vanzelfsprekend.

De waarde van wat we weggooien

“Inmiddels ben ik ruim twee jaar lid van de Raad van Commissarissen (RvC). Mijn portefeuille is circulariteit en stakeholdermanagement. Wij zijn een RvC die spiegelt en reflecteert, meedenkt en doordenkt. Je kunt adviezen geven en helpen waar nodig. Circulariteit is echt een portefeuille in opkomst. Traditioneel ligt de focus op finance, compliance en bedrijfsvoering. Ik vind het juist interessant om te zoeken naar de afwegingen en keuzes als het gaat om circulariteit en duurzaamheid. Wat is bijvoorbeeld het meest bepalend: de financiële opbrengst of de circulaire opbrengst? Die interesse zit er al heel lang in. Als jong meisje was ik al bezig met de wereld redden, om het zo maar te zeggen. Ik liep met een collectebus rond, altijd in relatie tot natuur en planeet. Het mooie van de circulaire economie is dat het heel praktisch en tastbaar is. Ik pleit er echt niet voor dat we allemaal in een tentje gaan

wonen, maar het is wel mooi om te kijken: hoe consumer ik wat minder? Heb ik iets wel nodig? En als ik iets koop, hoe gebruik ik het zo lang mogelijk en kan het hergebruikt worden? In de afvalwereld gaat het al lang niet meer om hoe we een zak afval van a naar b brengen, maar hoe we eruit halen wat erin zit. Dat zie je ook in de watersector: niet alleen water schoon maken, maar kijken wat je eruit kunt halen en wat opnieuw van waarde kan zijn. De RvC is een leuke groep mensen en het is heel leerzaam. Ik breng kennis, maar leer ook veel. Het mooie is dat mijn rollen elkaar versterken: waar ik normaal zelf aan de bak moet, ben ik hier de sparringpartner van degene die aan de bak moet. Dat is een waardevolle combinatie.”

Product- en marktontwikkeling waterschapsreststoffen

Reststoffen waterschappen: alles eruit halen wat erin zit

Wat ooit als reststof werd gezien, is steeds vaker een bron van waarde. Binnen de samenwerking met de waterschappen en de Energie- en Grondstoffenfabriek (EFGF) werkt AquaMinerals stap voor stap toe naar het maximaal benutten van alles wat er uit de rioolwaterzuiveringsinstallatie (rwzi) te halen is. Niet alleen technisch, maar juist ook in de keten: van pilot naar toepassing, van idee naar markt.

In 2025 zien we dat deze beweging duidelijk versnelt. Waar eerdere jaren in het teken stonden van verkennen en testen, verschuift de focus nu naar opschaling, certificering en structurele afzet. Steeds meer grondstoffen vinden hun weg naar de markt, met een groeiende aandacht voor kwaliteit, leverzekerheid en positionering.

Dat geldt voor een breed palet aan stromen. Struviet is inmiddels een volwassen product en er worden concrete ketens ontwikkeld richting onder andere de papierindustrie. Voor stikstof zetten we stappen richting industriële toepassingen, terwijl bij Kaamera de focus verschuift naar kansrijke industriële markten.

Tegelijkertijd bewegen stromen zoals vivianiet en gedroogd slib richting demonstratie en testen in relevante markten.

Ook binnen de energie- en CO₂-keten ziet AquaMinerals verdere professionalisering. Waterschappen ontwikkelen zich steeds nadrukkelijker als leverancier van groen gas en groene/biogene CO₂, met bijbehorende vraagstukken rondom certificering, contractvorming en marktpositie.

Kenmerkend voor deze fase is dat techniek alleen niet meer voldoende is. De uitdaging zit juist in het organiseren van robuuste ketens: afspraken met afnemers, uniforme kwaliteitsborging en het gezamenlijk optrekken richting wet- en regelgeving. Hierin spelen samenwerking en schaal een sleutelrol. Door kennis te bundelen en gezamenlijk op te trekken, versterken de waterschappen hun positie in de markt.

Zo komt het gezamenlijke doel steeds dichterbij: niet alleen iets terugwinnen vanuit de rwzi, maar er daadwerkelijk alles uithalen wat erin zit: duurzaam, waardevol en toekomstbestendig.





Als verantwoordelijke voor duurzaamheid en milieu compliance, probeert Aalke Lida de Jong altijd een stap verder te komen. Diezelfde drang uit ze in haar solo wandeltochten door de meest ruige gebieden.

Meer bereiken met minder

“Bij AquaMinerals zoek ik altijd naar oplossingen. Bijvoorbeeld voor knellende regelgeving, zodat teruggewonnen materialen hun afvalstatus kunnen verliezen. Zo werken we nu aan een landelijke tool waarmee bedrijven zelf kunnen aantonen dat ze geen afvalstoffen hebben. Een initiatief van de waterschappen en Groene Chemie. Het mooie is dat we hierin niet achteroverleunen, maar echt een extra stap zetten om verder te komen. Over een extra stap gesproken: ik ben elk jaar een paar weken aan het wandelen. Dat doe ik al sinds mijn studententijd. Ik maak lange solotochten door ruige gebieden, rachtige natuur met weinig mensen en weinig infrastructuur. Ik zoek die eenzaamheid en de eenvoud. Onderweg is het leven heel simpel: je denkt alleen na over waar je je tent neerzet en of je genoeg water en eten hebt. De complexiteit van het dagelijks leven valt weg. Ik ga ultra

light op pad, met een rugzak van maximaal vijf kilo. Ik haal er letterlijk uit wat erin zit, zodat alleen overblijft wat ik écht nodig heb. Dat dwingt je om minimalistisch te zijn. Het is overigens niet alleen maar mooi. Het is ook koud en nat, en je bent moe en hebt pijn. Maar juist dat maakt de voldoening groter. Ik vind dat gevecht ook wel mooi. Tijdens zo'n tocht voel ik me heel competent: ik weet dat ik dit kan. Ik heb bijvoorbeeld de Pyreneeën overgestoken, van de Atlantische kust naar de Middellandse Zee, zo'n 900 kilometer in zes weken. Ook heb ik in Noord-Zweden gelopen en de Alpen doorkruist. Elk jaar ga ik wel een paar keer op pad, soms een week, soms langer. Als ik terugkom, is het altijd even schakelen. Ik kom aangenaam moe terug: mentaal verfrist, maar fysiek behoorlijk uitgeput. En dan begint het gewone leven weer.”



Altijd in beweging

Jouke Boorsma is manager projecten en business developer. Zowel in zijn werk als op het ijs haalt hij eruit wat erin zit.

“In mijn werk ben ik altijd bezig met reststromen. Denk aan cellulose uit afvalwater of biogas uit zuiveringslib. We proberen processen te optimaliseren, maar kijken ook naar nieuwe stromen die teruggewonnen kunnen worden, zoals het winnen van vivianiet. Naast mijn werk speel ik ijshockey. Overal waar ik naartoe verhuisde, zocht ik meteen een baan op. Ik heb ook een tijd op de Filipijnen gewoond, maar daar hebben ze geen ijs. Ja, alleen in de vriezer. Ik train nog altijd twee keer per week en sta dus nog best veel op het ijs, al speel ik geen competitie meer. Het is gewoon de mooiste sport die er is. Het spel gaat snel, op een klein veld. Het is technisch en tactisch. Vroeger speelde ik eerste divisie, net onder het topniveau. Dat was intensief, met twee wedstrijden in het weekend. Nu doe ik het wat rustiger aan. Ik ben de vijftig gepasseerd en heb soms wat last van

m'n rug. Dat is frustrerend, zeker als je met wat jongere gasten speelt. Daarom ga ik sinds een paar maanden naar de sportschool. Dat vind ik eigenlijk helemaal niet leuk, maar het moet wel. Ik merk nu al verschil in mijn conditie. Op woensdag train ik met de jongere jongens, op zondag met mannen van mijn leeftijd. Na een uur wil ik vaak nog even doorschaatsen, terwijl de rest liever aan het bier gaat. Ik ben competitief en resultaatgericht. Zowel op de baan als in mijn werk, dat kun je niet scheiden. In ijshockey wil je winnen en in mijn werk is dat niet anders. Je hebt een punt op de horizon en daar werk je naartoe. Het zijn allebei teamsporten. Je doet het niet alleen, maar samen moet je het resultaat halen.”

Uitdagingen afzet afvalstoffen

Het Europese en nationale beleid is gericht op het zoveel mogelijk hergebruiken van afval en dus het minimaliseren van storten of verbranden. Dit betekent dat er nauwelijks wordt geïnvesteerd in nieuwe stort- of verbrandingscapaciteit. Voor storten geldt zelfs een tijdelijke stop. Tegelijkertijd zien we dat voor veel soorten afvalstromen nog geen goede hergebruiksmogelijkheden beschikbaar zijn en deze capaciteit voorlopig nog nodig blijft. Daar komen factoren bij zoals personeelstekorten, toenemende regeldruk (zeker voor afval), weinig tot geen nieuwe vergunningen en consolidaties in de markt. Dit heeft gevolgen voor de afzetmogelijkheden, kosten en flexibiliteit van afvalstromen uit de watersector.

Het lukt AquaMinerals nog steeds om deze stoffen dagelijks zorgvuldig te bestemmen, maar de inspanningen om dit voor elkaar te krijgen nemen toe.

In 2026 zal AquaMinerals, waar mogelijk, proberen meer redundantie in deze ketens te organiseren. Waar dat niet mogelijk is, vragen wij aandacht voor deze continuïteitsuitdagingen bij de relevante instanties.

Artificial Intelligence (AI)

AquaMinerals maakt gebruik van AI ter ondersteuning van generieke werkzaamheden. Zoals het nalopen en verbeteren van teksten, het maken van notulen en het snel en selectief opzoeken van informatie. Hiervoor zijn interne richtlijnen afgesproken, bijvoorbeeld over welke informatie wel en niet mag worden gedeeld met externe AI-toepassingen. Deze richtlijnen zullen in 2026 verder worden uitgewerkt en aangescherpt.

Dit is naar verwachting slechts het begin. In 2026 wil AquaMinerals vervolgstappen zetten om AI gericht in te zetten voor interne processen en daarbij beter gebruik te maken van de beschikbare data binnen de organisatie. Denk aan ondersteuning van uitvoerende processen op de financiële administratie of binnen de supply-chainafdeling. Daarnaast is AquaMinerals van plan stappen te zetten in het toepassen van AI bij het monitoren en analyseren van data, bijvoorbeeld op het gebied van kwaliteit, transportafstanden en verkoopresultaten.

Onzekerheid transportprijzen

De transportkosten vormen ongeveer de helft van de operationele kosten die AquaMinerals maakt bij het bestemmen van reststoffen. Op basis van een stabiel aanbod, veel vaste trajecten en solide contracten zijn deze kosten doorgaans goed in te schatten. Alleen de brandstofprijs is in contracten vaak een variabele component, die kan worden aangepast bij sterk stijgende of dalende brandstofkosten.

Vanaf 1 juli 2026 verschuift Nederland van vaste belastingen (zoals het Eurovignet en een hogere vaste motorrijtuigenbelasting) naar een variabele kilometerheffing voor vrachtwagens met een gewicht van meer dan 3.500 kilogram. Bij deze heffing speelt ook de duurzaamheid van het voertuig een rol, onder andere op basis van de CO₂-emissie- en uitstootklasse. Dit beleid is gericht op het stimuleren van schoner vervoer.

Hoewel er rekentabellen beschikbaar zijn om de hoogte van deze variabele heffing te bepalen, is het voor AquaMinerals op dit moment nog niet mogelijk om goed te kwantificeren wat dit betekent voor alle transporten en routes, mede vanwege de grote variatie daarin. De verwachting is dat dit op termijn zal leiden tot hogere transportkosten, maar hopelijk ook tot een verdere verduurzaming van het vervoer.

Toetreding waterschappen

In 2025 heeft AquaMinerals met verschillende waterschappen verkennende gesprekken gevoerd over mogelijke toetreding tot het AquaMinerals-collectief. De overwegingen hiervoor verschillen per organisatie. Zo kan er behoefte zijn om een specifieke grondstof naar de markt te brengen, kan er sprake zijn van een kennisvraag of wil men aansluiten bij de ontwikkelingen om voorbereid te zijn op het moment dat concrete stofstromen beschikbaar komen.

De ervaring leert dat toetreding voor waterschappen een zorgvuldig intern besluitvormingsproces vereist. De signalen zijn positief en AquaMinerals verwacht dat in 2026 voor en met een aantal nieuwe participanten het besluitvormingsproces kan worden afgerond.

Einde-afval

Een einde-afvalstatus is een belangrijke voorwaarde voor het realiseren van ketens met grondstoffen uit afvalwater. In 2026 krijgt dit onderwerp een impuls met twee initiatieven. AquaMinerals maakt deel uit van het consortium dat, in opdracht van het Versnellingshuis, werkt aan de ontwikkeling van de Tool Zelfbeoordeling Grondstoffen. Dit initiatief is medegeïnitieerd door de Energie- en Grondstoffenfabriek (EFGF), de Unie van Waterschappen en AquaMinerals. Daarnaast start binnen het TKI-programma het project 'Veiligheidsmonitoring van uit afvalwater gewonnen stoffen'. Binnen dit project worden vraagstukken en knelpunten geadresseerd die in eerdere einde-afvaltrajecten naar voren zijn gekomen. Parallel hieraan blijft AquaMinerals werken aan specifieke trajecten per grondstof, zoals cellulose en stikstof.

Ook internationaal wordt samengewerkt, onder meer binnen het BOOST-IN-project, met als doel te komen tot een Europese community of practice binnen de watersector.

Governance

Volgens de statuten van AquaMinerals zijn de belangrijkste bevoegdheden belegd bij de directie en de Raad van Commissarissen (RvC). De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) benoemt, op voordracht van de RvC, de commissarissen. De RvC benoemt de directeur.

De directie leidt de vennootschap en is verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen, de strategie en het bijbehorende risicoprofiel, de resultaatontwikkeling en de maatschappelijke aspecten. Daarover legt zij verantwoording af aan de RvC als toezichthouder en aan de AvA als economisch eigenaar van de vennootschap. De directeur voorziet beide organen tijdig van alle informatie die nodig is voor de uitoefening van hun taken.

AquaMinerals is niet verplicht de principes en best practice-bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code toe te passen. Toch sluit de mate van transparantie en verantwoording die de Code vraagt goed aan bij de doelstellingen en werkwijze van de organisatie.

Om invulling te geven aan de principes van de Governance Code zijn er in 2011 diverse reglementen en statuten opgesteld of aangepast. In 2012 is hier het treasurystatuut aan toegevoegd. In 2024 is dit treasurystatuut geactualiseerd en opnieuw vastgesteld door de AvA.

Financieel beleid

Treasury

AquaMinerals had in 2025 geen beleggingen en heeft ook geen gelden uitgeleend aan derden. Sinds 2024 beschikt de organisatie over een depositorekening bij de Rabobank, met een maximale rentelooptijd van zes maanden.

In de AvA van juni 2025 is besloten het positieve resultaat over een boekjaar automatisch toe te voegen aan het eigen vermogen. Alleen bij grote afwijkingen ten opzichte van de begroting of in bijzondere gevallen, zal dit worden voorgelegd aan de AvA.

Betalingstermijnen

De gemiddelde betalingstermijn van debiteuren bedraagt 32 dagen en is daarmee stabiel gebleven ten opzichte van 2024 (32 dagen). De gemiddelde betalingstermijn van AquaMinerals is in 2025 afgenomen tot 26 dagen, tegenover 30 dagen in 2024.



Risicomanagement

Risicomanagement is een onderdeel van het besturingsmodel van AquaMinerals en wordt met regelmaat besproken met de Raad van Commissarissen (RvC). Hiervoor wordt een systematiek voor risico-inventarisatie gehanteerd om prioritaire risico's duidelijk, transparant en reproduceerbaar in beeld te brengen. Voor 2025 zijn de volgende risico's als meest relevant vastgesteld:

1. Het managen van het toenemend aantal participanten/aandeelhouders

Het aantal participanten en aandeelhouders in AquaMinerals groeit gestaag (ultimo 2025: 20) en zal naar verwachting verder toenemen. Belangrijke pijlers onder het succes van AquaMinerals zijn haar slagvaardigheid, de goede afstemming met participanten en duidelijke afspraken over taken en mandaat. Om te voorkomen dat deze groei ten koste gaat van deze pijlers, heeft AquaMinerals een aantal acties ondernomen om haar slagvaardigheid te borgen. In combinatie met een goede relatie en afstemming met participanten:

- Er is een klankbordgroep opgericht met leden uit de AvA, waarin uiteenlopende onderwerpen worden (voor)besproken. Onder andere de samenwerking tussen participanten en AquaMinerals.
- Er is een formele oproep gedaan aan AvA-leden om binnen hun organisatie de diensten en toegevoegde waarde van AquaMinerals actief onder de aandacht te brengen.
- Er is een plan voor relatiemanagement opgesteld met als doel de bekendheid met activiteiten, procedures, mandaten en beschikbare kennis te vergroten.
- Intern is de kernboodschap richting participanten vastgesteld. Alle medewerkers van AquaMinerals zijn hierover geïnformeerd en dragen deze boodschap eenduidig uit.
- Er is een start gemaakt met de 'roadshow' waarbij AquaMinerals participanten bezoekt en in brede kring toelicht wat de organisatie doet.

2. Beperkte propositie voor kleine stromen

Voor een aantal kleinere reststoffen heeft AquaMinerals relatief minder aandacht. Hierdoor blijven ketenverbeteringen en innovaties soms achter en is de propositie richting participanten vaak beperkt tot logistieke en administratieve ontzorging. Dit is geen expliciet beleid, maar vooral het gevolg van een impliciete kosten-batenafweging: de benodigde inspanning voor innovatie en ketenoptimalisatie weegt bij kleinere volumes minder snel op tegen het verwachte aandachtrendement dan bij grotere stromen.

Tegelijkertijd liggen juist bij kleinere stromen kansen. Zodra een succesvolle keten wordt ontwikkeld, kan het volume toenemen. Dit omdat het interessanter wordt om een bepaalde stofstroom (ook) terug te gaan winnen en/of stofstromen bij AquaMinerals onder te brengen. Hiermee gaan verbeteringen in de keten steeds sterker renderen.

In 2025 heeft AquaMinerals daarom voor meerdere kleinere stromen een uitgebreide analyse uitgevoerd. Daarbij is gekeken naar verbeteringen binnen bestaande ketens, de mogelijkheden voor nieuwe ketens en de potentie voor volumegroei. Deze analyse leverde waardevolle inzichten op en vormde de basis voor vernieuwde gesprekken met (aspirant-)participanten. De grootste kansen worden gezien in optimalisatie binnen bestaande ketens, met name in combinatie met volumegroei. Innovaties bieden eveneens perspectief, maar kennen op dit moment nog aanzienlijke onzekerheden en vragen tijd om tot volwassen oplossingen te komen. Gerichte aandacht voor kleinere stromen kan daarmee fungeren als hefboom voor groei en waardecreatie. Ook bij deze stromen blijft het uitgangspunt om alles eruit te halen wat erin zit.



3. Continuïteitsproblemen in de verwerking van afvalstromen door een krappe markt

De verwerkingsmarkt voor afvalstromen is de afgelopen jaren sterk veranderd. Mede door beleid is het aantal beschikbare verwerkingslocaties (verbranding, storten en toepassing in infrastructurele werken) en het aantal actieve marktpartijen afgenomen. Tegelijkertijd zijn de regels en eisen rondom afvalverwerking verder aangescherpt. Hierdoor is AquaMinerals voor verschillende stromen

afhankelijk geworden van een beperkt aantal verwerkers, en in enkele gevallen zelfs van één partij. Dit vergroot het continuïteitsrisico en maakt de keten kwetsbaar. In 2025 heeft AquaMinerals zowel generieke als stofstroomspecifieke oorzaken van deze continuïteitsuitdagingen in kaart gebracht en besproken met stakeholders. Dit heeft geleid tot een actielijst voor 2026, gericht op het

verkleinen van de risico's en het beschikbaar hebben van alternatieven, zoals tijdelijke opslag of buffering wanneer zich een verstoring voordoet. Een aantal oplossingsrichtingen ligt buiten het directe handelingsperspectief van AquaMinerals. Deze onderwerpen zullen daarom, samen met mede-stakeholders, worden geagendeerd bij onder andere brancheverenigingen en overheidsinstanties.

Activiteiten van de RvC in 2025

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt onder meer toezicht op het beleid van de directeur en staat hem met advies terzijde. Daarnaast ziet de RvC toe op de financiële prestaties en ontwikkelingen, de naleving van wet- en regelgeving en het risicomanagement.

De Raad van Commissarissen kwam in 2025 regulier vier keer bijeen en besteedde onder meer aandacht aan:

- Het monitoren van de resultaten van de onderneming ten opzichte van de begroting 2025 en het Ondernemingsplan 2025–2027.
- Het vaststellen en volgen van acties voor prioritaire risico's.
- Het vaststellen van de jaarcijfers 2024 en het bestemmen van de winst over dat jaar.
- Het opstellen van de begroting en het jaarplan 2026.
- Het evalueren van de gehanteerde normen voor de financiële ratio's.
- De denaturatie van AC-leidingen.
- Het IP-beleid.
- Het voorzieningenbeleid.
- De analyse en mogelijke uitbreiding van het takenpakket van AquaMinerals.
- Het aanpassen van de leveringsovereenkomst.
- De uitvoeringsagenda Routekaart 2026–2028.
- Het bespreken van het functioneren van de directeur en het monitoren van het persoonlijk ontwikkelplan.

Activiteiten van de AvA in 2025

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) kwam in 2025 tweemaal bijeen. Tijdens deze vergaderingen zijn de volgende besluiten genomen:

- Het vaststellen van het jaarbericht en de jaarrekening 2024.
- Het verlenen van decharge aan de directeur voor het gevoerde beleid en aan de leden van de Raad van Commissarissen voor hun toezicht in boekjaar 2024.
- Het bestemmen van het resultaat over 2024.
- Instemming met het jaarplan en de begroting 2026.
- Instemming met de actualisatie van de normen voor de financiële ratio's.
- Instemming met de uitvoeringsagenda Routekaart 2026–2028.
- Instemming met de herziene leveringsovereenkomst.



Samenstelling Raad van Commissarissen op 31 december 2025

De heer G.J. van Nuland (1956), voorzitter

Profiel Bestuurlijk – Benoemd 1 januari 2021 – Herbenoemd 1 januari 2025
Aftreden 1 januari 2029 – Overige functies en nevenfuncties Voorzitter RvC VB Groep (Bouw & projectontwikkeling), voorzitter RvC Rabobank 's-Hertogenbosch e.o., adviseur NR Governance, voorzitter van het hoofdbestuur bij Brabants Landschap, arbiter bij het NAI, adviseur bij diverse bedrijven

Mevrouw J.H.P. Spoeltman (1969), vicevoorzitter

Profiel Financieel – Benoemd 15 maart 2019 – Herbenoemd 1 juli 2023
Aftreden 1 juli 2027 – Overige functies en nevenfuncties Head Audit Retail NL Rabobank, lid Raad van Toezicht Stichting De Nieuwe Arbeid

Heer C. Collart (1964), lid

Profiel Juridisch en duurzaam ondernemen – Benoemd 1 juli 2023
Herbenoemd (mogelijk) 1 juli 2027 – Overige functies en nevenfuncties Directeur Pallieter RENEFF BV, lid RvC 4BLUE BV, board member Gyled Ltd (China), lid Advisory Committee Global CleanTech Capital Fund II, lid algemeen bestuur Brabants Landschap, voorzitter Eindhovensche Golf

Mevrouw W. de Wild, (1975), lid

Profiel Duurzaamheid en innovatie – Benoemd 1 januari 2024
Herbenoemd (mogelijk) 1 januari 2028 – Overige functies en nevenfuncties Hoofd Afvalstoffendienst 's-Hertogenbosch, voorzitter ANBOS



Colofon

Uitgave

AquaMinerals B.V.
Groningenhaven 7
Postbus 1072
3430 BB Nieuwegein
Tel: 030 – 60 69 721

Website

www.aquaminerals.com

E-mail

info@aquaminerals.com

Ingeschreven in het Handels-
register van de Kamer van
Koophandel te Utrecht onder
nummer 30130247.

Redactie, vormgeving en productie

Vrhl Content en Creatie
www.vrhl.nl

Fotografie

Jan Verheul
(Vrhl Content en Creatie)
en eigen foto's van collega's
en participanten, afnemers
en leveranciers.



aqua
minerals